

Raport o zrównoważonym rozwoju Grupy Model 2024

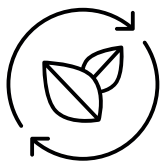
MODEL

Raport o zrównoważonym rozwoju Grupy Model

W dzisiejszych czasach działania firm są oceniane na podstawie tego, jak bardzo są one zrównoważone. Sama idea "zrównoważonego rozwoju" narodziła się już w 1713 roku, w kontekście krajowego niedoboru drewna. W momencie powstawania firmy Model, w 1882 roku, usystematyzowane podejście do gospodarki leśnej było już normą, a niekontrolowana eksploatacja naszych lasów należała do przeszłości.

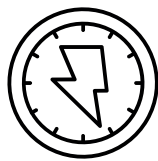
W rezultacie, zrównoważony rozwój jest częścią historii firmy Model. Jest częścią tego kim jesteśmy oraz częścią naszej teraźniejszości. Według nas nie jest to pojęcie, o którym należy myśleć tylko w kontekście przyszłości, nawet jeśli wyznaczamy sobie cele w tym względzie. Uważamy, że dbałość o zrównoważony rozwój oznacza nieustanne wprowadzanie ulepszeń, zarówno dużych jak i małych – nie będąc jednak do tego zmuszonym. To coś autentycznego i naturalnego. Radość, jaką czerpiemy z wykorzystywania ukrytego potencjału wywołuje codziennie uśmiech na naszych twarzach, wzbogacając nasze działania w zrównoważony sposób.

W skrócie



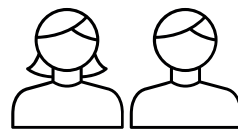
81 %

ilość włókien pochodzących z recyklingu stosowanych w naszych produktach w 2023 roku



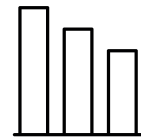
14 %

zmniejszenie zużycia wody od 2017 roku



4 335

pracownicy ETG w 2023 roku



246M CHF

wartość inwestycji w 2023 r.

Nasze oceny zrównoważonego rozwoju

We actively participate in a wide array of ESG ratings. Such ratings demonstrate transparency of Model's sustainability strategy.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



The mark of
responsible forestry



Nasza strategia zrównoważonego rozwoju

Nie chcemy Was zwodzić.

Chcemy wyznaczać cele, które faktycznie możemy osiągnąć.

Nasze działania opierają się na ustalonych wartościach i jasnych zasadach. Jesteśmy przekonani, że prawa ochrony środowiska i prawa ekonomiczne idą w parze: są to dwie strony tego samego medalu. To przekonanie zasila naszą wizję i daje początek celom, które chcemy osiągnąć.

Pilnujemy także, aby w procesie realizacji tych celów nic nie zostało utracone. Marnotrawstwo to coś, czego nie chcemy, zwłaszcza w obliczu biurokratycznej presji, która wynika z coraz większych wymagań w zakresie przestrzegania przepisów. Tworząc wartość działamy ostrożnie, dokładnie, zgodnie z prawdą i uważnie, tworząc wartość. Przyjmujemy na siebie odpowiedzialność wobec naszych klientów, partnerów, pracowników oraz środowiska.



List od CEO: Idziemy z głównym nurtem czy stawiamy na zrównoważony rozwój?

To dziwne: o zrównoważonym rozwoju można by mówić wtedy, gdyby wszyscy pracowali nad wzmocnieniem swojego układu odpornościowego i mogli spokojniej reagować na najnowsze wydarzenia na rynku pandemicznym, co ponownie wzmocniłoby ich układ odpornościowy. Zamiast tego kulturowany jest strach, który również rozprzestrzenia się jak wirus osłabiając nasz układ immunologiczny i tworząc rynek szczepionek zatwierdzanych w nadzwyczajnie przyspieszonym trybie.

Staje się to szczególnie dziwne, gdy w kwestii klimatu narasta strach, a jednocześnie propagowany jest zrównoważony rozwój – taki jest obecnie dominujący duch: powstaje informacyjne zamieszanie z tak dużą ilością sprzeczności, że wszyscy z wdzięcznością chwytają się mających przywrócić ład i porządek koncepcji politycznych. Cieszymy się jednak, że od 140 lat działamy w gospodarce o obiegu zamkniętym i mamy dobre perspektywy na przyszłość. Radość jest tym, co trwa i działa lepiej niż niejedna waluta. Nawet nasz bank centralny nieustannie tworzy nowe pieniądze z niczego. Adekwatny ekwiwalent pracy nie został jeszcze stworzony, a oszczędzający są wyłuszczeni ze swoich zasobów przez zmanipulowane ceny pieniądza – w tym przypadku ujemne stopy procentowe. Waluta nie może przetrwać, jeśli jest rozdarta między państwowym monopolem, a światowymi rynkami walutowymi i jeśli jej obywatele zadają sobie pytanie, dlaczego muszą pracować za pieniądze, skoro są one produkowane za naciśnięciem guzika. Inflacja istnieje więc od dziesięcioleci, ale została zauważona dopiero, gdy przebiła dach.

Szwajcaria jest otoczona przez kraje będące częścią eksperymentu walutowego, który jest motywowany politycznie i oderwany od rzeczywistości.

Wkrótce po wprowadzeniu euro zadłużony kraj staje się światowym mistrzem eksportu, ponieważ jego waluta jest słabsza niż ta, która następuje po niej. A inne kraje z południa muszą zostać „uratowane” masowymi płatnościami transferowymi, ponieważ waluta jest silniejsza niż powinna być naturalnie a jednocześnie zbyt tania, co kusi kraje do zadłużania się. Europejski Bank Centralny grozi kolejnymi „ratunkowymi dofinansowaniami za wszelką cenę”. Tymczasem prawie wszystkie banki centralne stosują w swoich obszarach zasady socjalizmu monetarnego.

Obniża to próg hamowania się przed pozbawieniem obywateli wolności handlu i wolności gospodarczej, gdy wybucha pandemia. W ten sposób nadmierne zadłużenie sfery publicznej przenosi się również na sferę prywatną. Należy się obawiać, że mylenie pieniądza i kapitału będzie trwało, aż przy całkowicie otwartych przez banki i rządy „śluzach” przepływów pieniężnych, kapitał zostanie całkowicie konsumowany przez społeczeństwo ludzi poszukujących perspektyw życia z zasiłku. W kontekście tak zniszczonych, pasożytniczych i nieuczących się społeczeństw, tęsknota za zrównoważonym rozwojem musi rosnąć – i to jest powód do nadziei!

Jako pracownik firmy, która działa już 140 lat, jestem bardziej zaangażowany w budowanie zrównoważonego rozwoju niż w głośne nawoływanie, by tworzyć o nim raporty. Przyznaję więc, że wątpię w zasadność forswowania raportu o zrównoważonym rozwoju. Czy nie jest to dokładnie kwestia, o której powinniśmy milczeć, aby móc zrobić więcej? W końcu prawda i tak wyjdzie na jaw.

Ale to zakłada istnienie podstawowego zaufania, które jest dziś wypierane przez sianie strachu w każdym zakątku. Kto propaguje milczenie, jest już podejrzany. W ten sposób w naszych dziwnych czasach udaje się odwrócić powiedzenie „Mowa jest srebrem, milczenie złotem”. Czy w obliczu rosnącej presji na wszelkiego rodzaju raporty, chcemy wierzyć, że srebro jest warte więcej niż złoto? Jakże się cieszę, że sygnały cenowe z ogólnoswiatowej interakcji podaży i popytu dowodzą słuszności popularnego powiedzenia, a nie ducha czasu!

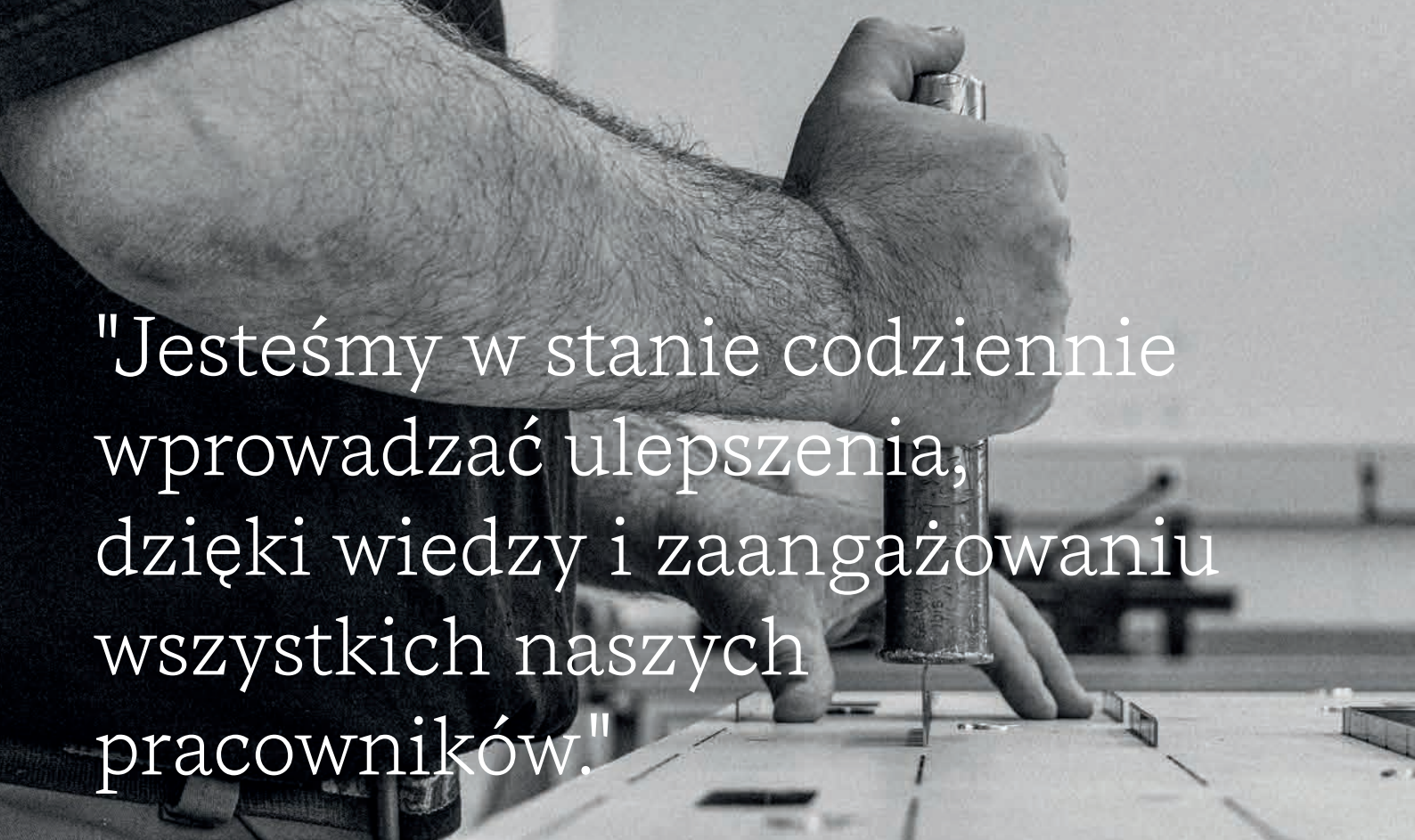
Głośność mowy może być również podsycana przez fakt, że usta są stale oburzone swoją liczebną niższością w porównaniu z dwójgim uszu. Jakże chętnie podążają za uwodzicielskim czarem równości, z konsekwencjami przez które cierpią obie strony.

Usta mówią więcej niż powinny, i tak pojawiają się dźwięki puste, nieprzemysłane, nieharmonijne, jęklliwe lub kłamliwe. A uszy muszą słuchać więcej, niż mogą znieść i zaczynają się zamykać. O dziwo wielu nie może się doczekać weekendu, «pracy zdalnej» i wakacji, aby móc «wyłączyć się».

I moje ostatnie wyznanie: mogę tu pisać, co zechcę; uległem presji sporządzenia raportu o zrównoważonym rozwoju przede wszystkim dlatego, że mogę go ująć w zwartej formie: nasza ciągła transformacja tego co stare, używane i odrzucone w nowe, piękne i ważne jest ilustracją tworzenia trwałej wartości par excellence. Pomaga nam doceniać klientów, pracowników, bliźnich, a nawet życie, świat i stworzenie jako takie. Dla nas ekonomia i ekologia pochodzą z tej samej rodziny.

Weinfelden, czerwiec 2022

Daniel Model



"Jesteśmy w stanie codziennie wprowadzać ulepszenia, dzięki wiedzy i zaangażowaniu wszystkich naszych pracowników."

Odpowiedzialność

Podjęmowanie działań przeciwko zmianom klimatycznym

My również przyczyniamy się do globalnego ocieplenia. Ale robimy też wiele, aby z tym walczyć. Oprócz niezliczonych środków już wdrożonych, zobowiązaliśmy się do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych zgodnie z porozumieniem klimatycznym z Paryża. Zobowiązanie to opiera się na standardzie SBTi (Science Based Target initiative), który trwa do 2030 r. i wyznacza drogę do zera netto. Ponadto corocznie składamy raporty z CDP Zmiany Klimatu.



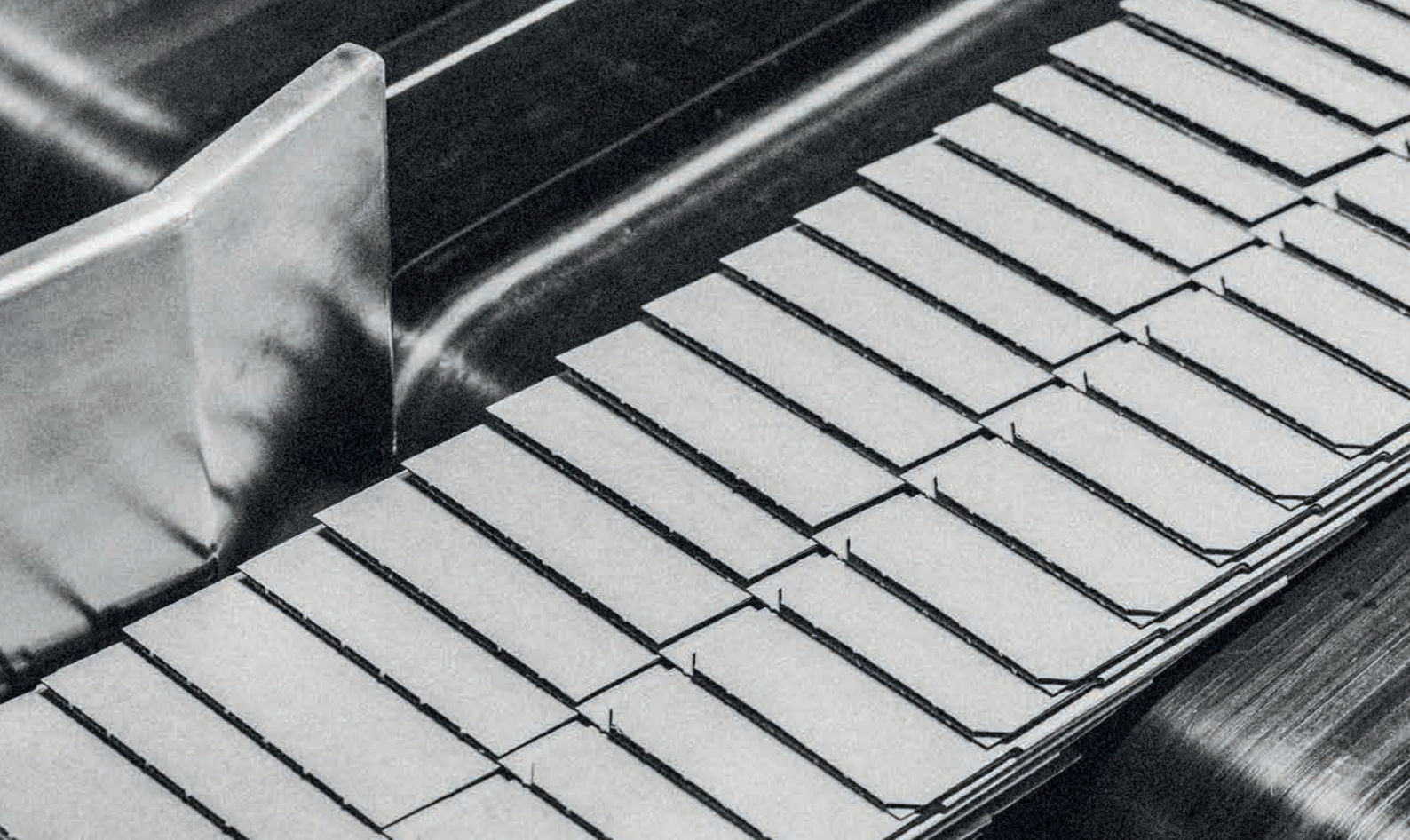


Grupa Model

Zrównoważony rozwój przez pokolenia

Projektujemy, produkujemy i dostarczamy wysokiej jakości rozwiązania w zakresie ekspozytorów oraz opakowań z tektury litej i falistej.

Jako firma rodzinna od kilku pokoleń mamy do czynienia z wyzwaniami teraźniejszości i przyszłości. Ponieważ chcemy, aby nasze trwałe fundamenty pozostały takie same, konieczne są ciągłe zmiany, ulepszenia i dostosowania w najbardziej efektywnych obszarach: w wewnętrznej spójności, cyklu obiegu papieru, jakości produktów, wydajności zasobów, łańcuchu dostaw, bezpieczeństwie pracy i naszych pracowników.



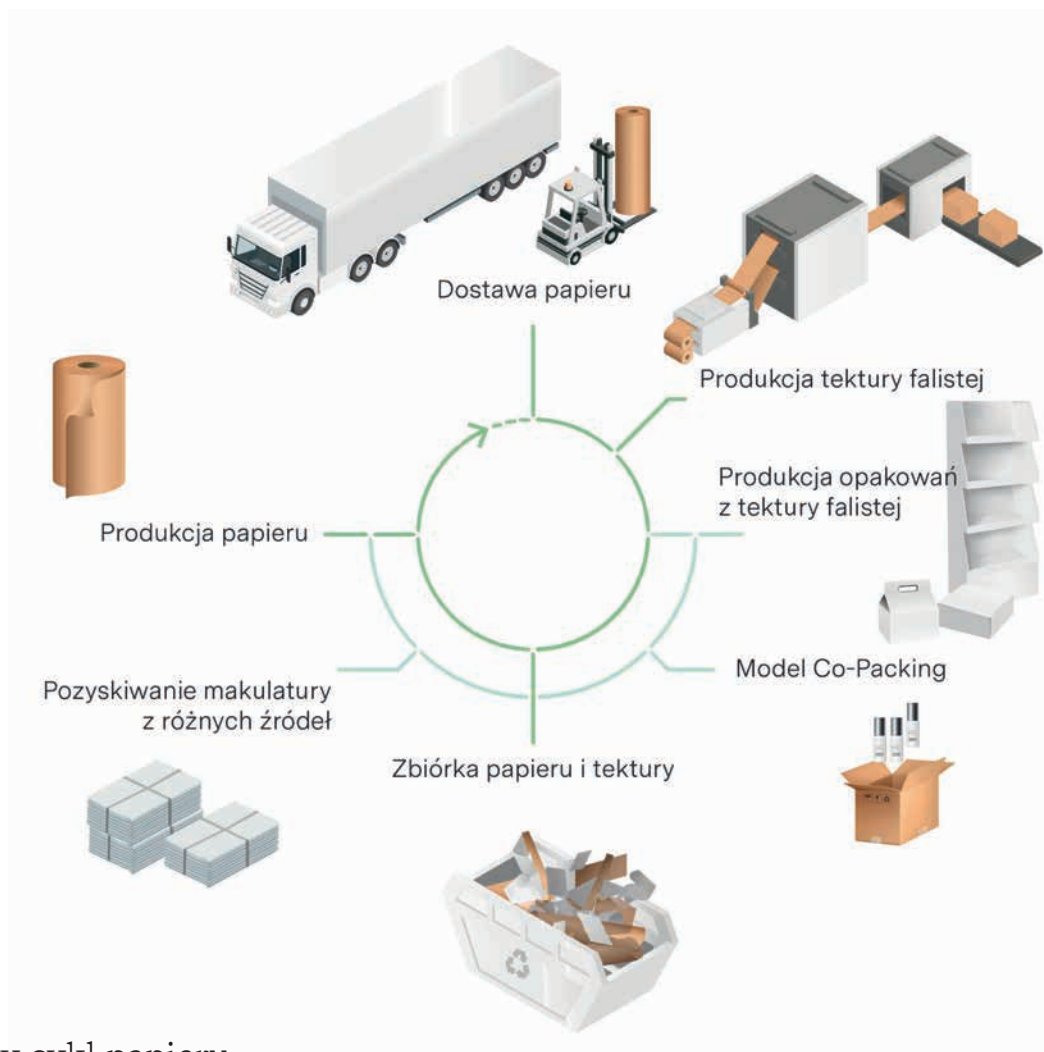
Spójność

Zrównoważony rozwój jest w naszym DNA

Nie działamy w sposób zrównoważony po to, aby uzyskać certyfikaty, choć je posiadamy. Nie działamy w sposób zrównoważony po to, aby przestrzegać prawa, choć tak jest. Działamy w sposób zrównoważony, ponieważ jest to w naszej naturze. To samo dotyczy naszego głęboko zakorzenionego pragnienia ciągłego doskonalenia: realizujemy więcej niż to, co stanowi prawo lub co jest niezbędne w celu spełnienia wymagań. Piszemy własne prawa.

Nasz Kodeks postępowania tworzy wytyczne dotyczące odpowiedzialnych zachowań korporacyjnych w sprawach społecznych, środowiskowych i gospodarczych. Opiera się on na 10 zasadach inicjatywy UNGC (United Nations Global Compact). UNGC to globalny sojusz pomiędzy przedsiębiorstwami międzynarodowymi a ONZ, którego celem jest kształtowanie globalizacji na poziomie społecznym i ekologicznym.

Korzystamy z platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) służącej do przekazywania aktualnych informacji na temat stanu naszych procesów związanych ze zrównoważonym rozwojem. Nasi klienci również mogą uzyskać do niej dostęp. Zostaliśmy poddani audytowi etycznemu w ramach procedury SMETA (Sedex Members' Ethical Trade Audit), która przygląda się takim kwestiom, jak zarządzanie środowiskiem, warunki, bezpieczeństwo i higiena pracy.



Zamknięty cykl papieru

Nasz wkład w gospodarkę o obiegu zamkniętym

Nasze produkty powstają w zamkniętym cyklu obiegu papieru. Była to zasada stojąca u podstaw założenia naszej firmy w 1882 roku. Już wtedy ludzie zdawali sobie sprawę, że zbieranie i recykling zużytego papieru przynoszą korzyści zarówno finansowe, jak i środowiskowe. Od tamtego czasu nigdy nie przestaliśmy podejmować prób optymalizacji tego obiegu.

Obecnie 85% naszych opakowań produkowanych jest z materiałów pochodzących z recyklingu. Jeśli nasi klienci wymagają zastosowania włókna pierwotnego, to pochodzi ono ze Skandynawii lub USA. We wszystkich naszych zakładach powstają produkty w 100% z włókna z certyfikatem FSC (Forest Stewardship Council).

«Model Lean System
został zaprojektowany
w oparciu o pomysły
i metody stosowane
w lean management.»

Nasze działania

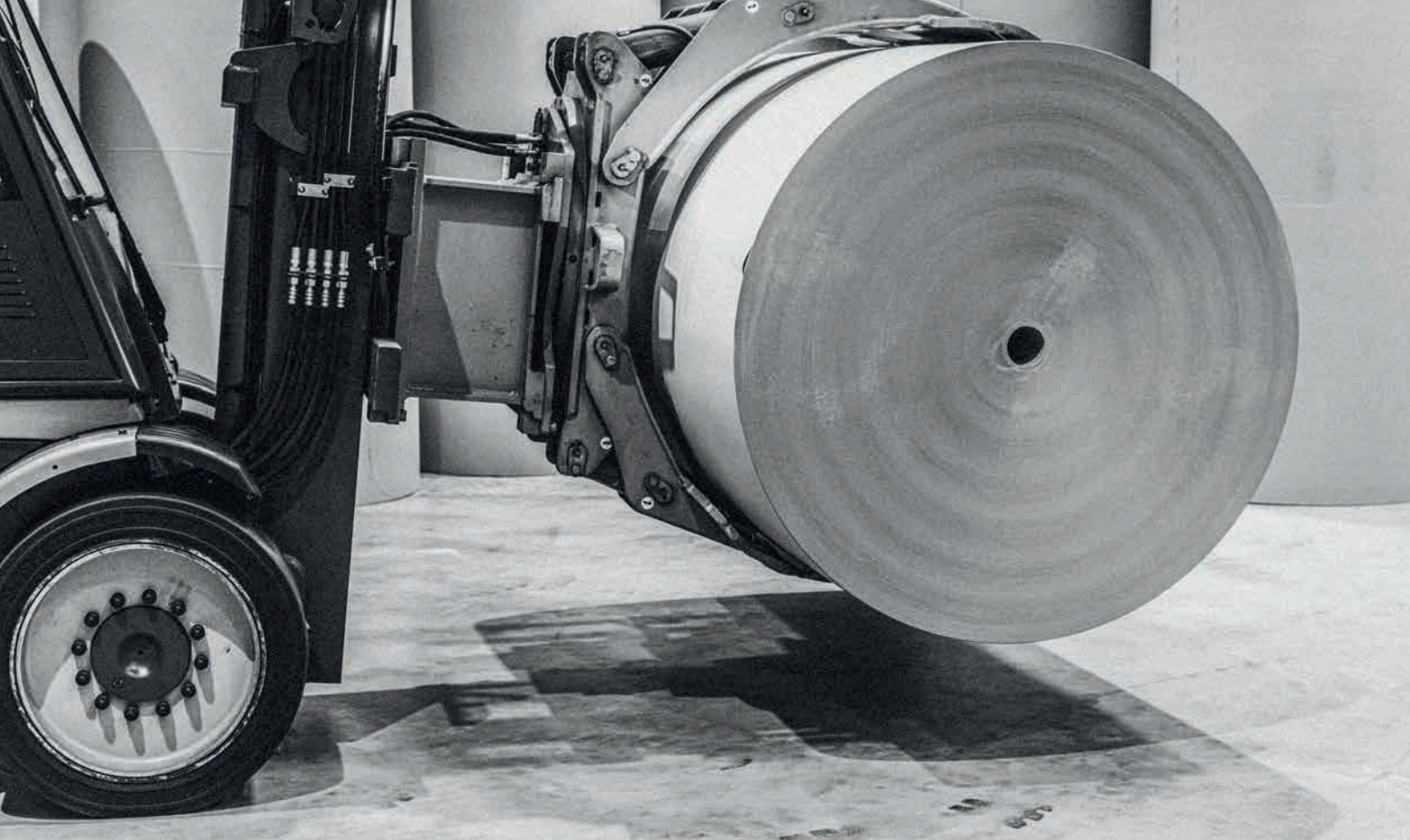
Współodpowiedzialność

Każde podejmowane przez nas działanie ma jakiś skutek. Jeżeli chcemy zrozumieć te skutki, to musimy zidentyfikować i zrozumieć złożone powiązania, a niektóre z nich wcale nie są oczywiste.

Możemy polegać na naszych klientach, którzy stanowią inspirację w tym zakresie. Oni nas dzień po dniu motywują i stawiają wyzwania dzięki swoim wysokim oczekiwaniom wobec naszych produktów i usług.

Nasi pracownicy także zwiększają naszą zdolność do wprowadzania innowacji. Mogą oni swobodnie i samodzielnie wypróbować swoje umiejętności w praktyce. Ta swoboda pozwala im uwolnić swój potencjał, dzięki czemu mogą odkrywać możliwości oraz podejmować inicjatywy i śmiałe decyzje.





Model Lean System

Skracamy procesy

...stajemy się zrównoważonym partnerem. Stosowany Model Lean System pomaga nam tworzyć uszczuplone, elastyczne i stabilne procesy.

Nasze procesy są szybkie i efektywne, a przy tym nieustannie optymalizowane. Dążymy do osiągnięcia najwyższego poziomu bezpieczeństwa, jakości, niezawodności dostaw oraz wartości dodanej dla naszych klientów.

Wprowadzając kolejne zmiany staramy się osiągnąć wzrost przyjazny dla zasobów naturalnych, jednocześnie minimalizując wszelkie niepożądane skutki dla środowiska, społeczeństwa i naszych współpracowników.

Koncepcja sprawozdawczości

Niniejszy raport zrównoważonego rozwoju obejmuje lata 2017-2023.

Ten Raport Zrównoważonego Rozwoju obejmuje wszystkie działania i kluczowe dane każdej firmy w ramach Grupy Model.

Niniejszy raport został sporządzony zgodnie ze standardami GRI, wersja "Core". Sam Raport Zrównoważonego Rozwoju nie został sprawdzony przez zewnętrznego eksperta.

Ujawnienia GRI

Informacje dot. GRI

Niniejszy raport jest zgodny ze standardami Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (Global Reporting Initiative – GRI) i łączy kluczowe aspekty GRI z czterema filarami strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Model.

GRI 102-14

Strategia

GRI 102-40, 102-42 – 44

Zaangażowanie interesariuszy

GRI 102-16

Etyka i uczciwość

GRI 102-45 – 56

Praktyka raportowania

GRI 102-18

Zarządzanie



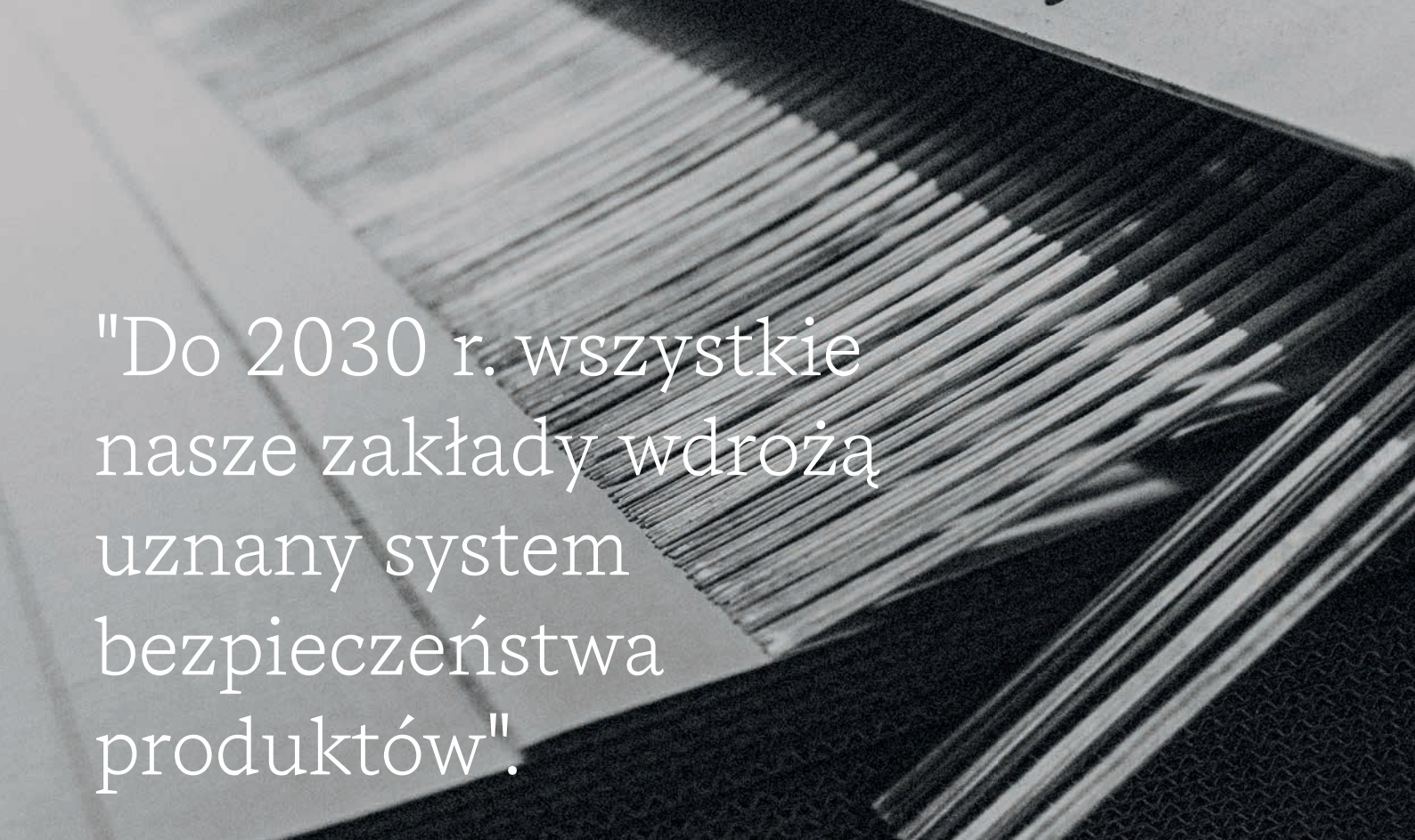
Jakość

Jakość to uczucie, które nas przepędza jako stały towarzysz naszych działań.

Miłość do jakości

Naszym zdaniem opakowania mogą być używane bez obawy o środowisko, jeśli do ich produkcji użyto absolutnego minimum niezbędnych materiałów. Opakowanie może być używane bez obaw, także jeśli jest stabilne i chroni swoją zawartość. Dla nas ochrona ta polega na stosowaniu materiałów odpowiednich do kontaktu z żywnością, z których żadne substancje nie mogą migrować do żywności oraz na przestrzeganiu środków higieny spełniających, a nawet przekrac-

zających międzynarodowe standardy. Krótko mówiąc, z naszych produktów można korzystać bez obaw, ponieważ nieustannie eliminujemy wszelkie wątpliwości dotyczące bezpieczeństwa, przynosząc radość zamiast zmartwienia. Naszym celem jest po prostu sprawienie, abyście byli szczęśliwi - i nie musicie w to wątpić!



"Do 2030 r. wszystkie
nasze zakłady wdrożą
uznany system
bezpieczeństwa
produktów".

1. Nasze ambicje

Przekształcamy stare, używane
w nowe i piękne

Opakowanie stanowi niezbędną część wielu łańcuchów wartości, zarówno lokalnych jak i globalnych. Opakowaniu zawdzięczamy to, że żywność dłużej pozostaje świeża i może być przechowywana przez większy okres czasu. Opakowania umożliwiają porcjowanie oraz precyzyjne porcjowanie produktów. Pozwalają również na układanie towarów jeden na drugim, ułatwiają ich przenoszenie, pomagają w efektywnym wykorzystaniu przestrzeni w czasie transportu oraz umożliwiają automatyzację podczas procesu pakowania. A najważniejsza rzecz? Gwarantują, że produkt dotrze do miejsca przeznaczenia w nienaruszonym stanie.

Opakowanie jest nośnikiem treści i branding, a ostatecznie jego wygląd i styl wpływają na to, czy kupujący zdecyduje się na zakup określonego produktu. Opakowanie jest ważne, nie ma co do tego wątpliwości. Ma ono jednak również wpływ na nasze środowisko. Dlatego nie tylko przyglądamy się zaletom i wadom opakowań, ale również skupiamy się na rozwoju, a w szczególności na jakości naszych produktów.



2. Nasze działania

Jesteśmy dla siebie surowi

Na bieżąco monitorujemy jakość każdego procesu produkcyjnego. Wszystkie kluczowe informacje dotyczące łańcucha produkcyjnego są udokumentowane w założeniach polityki, która obejmuje różne elementy, począwszy od warunków magazynowych przez certyfikację, aż po identyfikowalność.

W ramach tej polityki stosujemy certyfikowane systemy jakości i zarządzania. W naszych laboratoriach oraz w produkcji stosujemy nowatorskie technologie. Nasi klienci regularnie audytują nasze fabryki, a przekazywane przez nich informacje są dla nas nieocenionym źródłem pomysłów w zakresie optymalizacji i innowacji.

Usprawniamy procesy

Wszystkie nasze fabryki mają certyfikat ISO 9001 w zakresie zarządzania jakością. Zakłady produkujące opakowania przeznaczone do artykułów spożywczych posiadają dodatkowo certyfikaty zgodnie z normą BRC Global Packaging w zakresie bezpieczeństwa produktów. Większość sieci handlowych określa ją jako obowiązujący standard dla dostawców bezpośrednich lub pośrednich opakowań do żywności.

Ale nam to nie wystarcza. Doświadczeni audytorzy z niezależnych, zewnętrznych jednostek certyfikujących, odgrywają rolę nie tylko przy zapewnieniu zgodności ze standardami. Korzyści czerpiemy również z nieocenionych regularnych rozmów z nimi, dzięki którym możemy dalej usprawniać procesy. Na szczególną uwagę zasługuje nasz zakład w Weinfeldem oraz zakłady polskie, które posiadają ocenę AA za stosowanie wysokiej jakości standardów higienicznych zgodnie z normą BRC Global Standard Packaging.



Korzystaj z produktów spożywczych bez obaw

Oprócz papieru i tektury falistej, używamy również farb, powłok oraz klejów, które w przypadku opakowań przeznaczonych do produktów spożywczych muszą być stosowane z zachowaniem szczególnej ostrożności.

W związku z tym w firmie Model używamy wyłącznie materiałów, które nie powodują zanieczyszczenia żywności szkodliwymi substancjami. Pozostają one

bez wpływu na zapach, smak lub skład chemiczny zapakowanych towarów. Od naszych dostawców domagamy się dowodu potwierdzającego, że wszystkie substancje występujące w opakowaniach spełniają nasze rygorystyczne wymagania.

Nasze rozwiązania opakowaniowe są bezpieczne dla konsumentów.

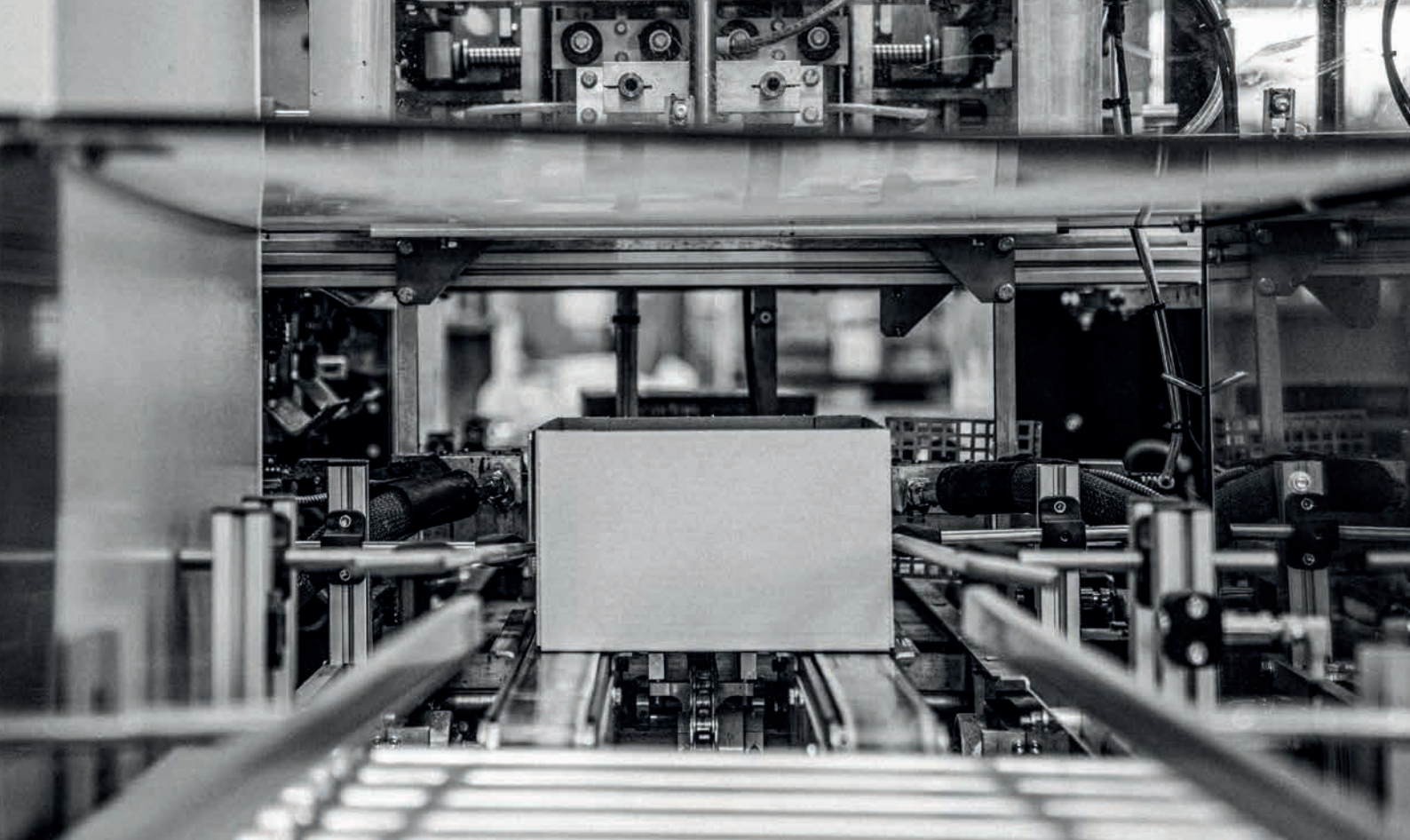
Nieskazitelna czystość

Większość naszych opakowań trafia do czystych pomieszczeń producentów żywności. Właśnie dlatego higiena ma dla nas ogromne znaczenie. Według nas higiena to coś więcej niż tylko wytyczna: to fundamentalna zasada. Tę zasadę regularnie przekazujemy naszym pracownikom, wraz z jednoznacznymi instrukcjami. To z kolei wytwarza nawyki, takie jak spożywanie posiłków i napojów przez naszych pracowników wyłącznie w pomieszczeniach socjalnych i powstrzymywanie się od palenia na terenie przedsiębiorstwa.

Wymogi, jakie przed sobą stawiamy są identyczne z wymogami, które stawiamy przed naszymi dostawcami i odwiedzającymi. Przy czym zawsze pilnujemy, aby w naszych pomieszczeniach produkcyjnych znajdowały się wyłącznie osoby uprawnione do przebywania w nich.

Jeśli chodzi o bezpieczeństwo produktów, to przestrzegamy następujących norm międzynarodowych, które w razie potrzeby dalej rozwijamy:

- **GMP** (Dobra Praktyka Produkcyjna) i GHP
- **BRC** (Brytyjskie Konsorcjum Detalistów)
- **HACCP** (Analiza Zagrożeń i Krytycznych Punktów Kontroli)



Wspieramy ludzi - automatyzujemy procesy

Zawsze staramy się zmniejszyć liczbę punktów, w których mogą pojawić się błędy. Kluczowym narzędziem służącym do tego celu jest automatyzacja zakładów i procesów produkcyjnych.

Wykorzystujemy automatyzację, aby ograniczyć miejsce na błędy spowodowane nieostrożnością i niedbałością. Automatyzacja nie tylko podnosi jakość naszych produktów, ale także zmniejsza ilość odpadów.

Automatyzacja może być długim i złożonym zadaniem, ale motywuje naszych inżynierów i specjalistów w obszarze procesów oraz kieruje w stronę robienia świetnych rzeczy.

3. Nasze cele

Do 2030 roku wszystkie nasze zakłady wdrożą uznany system bezpieczeństwa produktów. Ten cel osiągniemy dzięki stabilnym procesom i poprzez wprowadzanie ciągłych ulepszeń zapewniających możliwie jak najdokładniejszą i bezbłędną produkcję.

Zmniejszymy (lub utrzymamy) dotychczasowy poziom reklamacji, czas realizacji i terminy dostaw przy jednoczesnym zwiększeniu wydajności. Ten cel osiągniemy poprzez ukierunkowane inwestycje w nowe technologie i wysoko wykwalifikowanych pracowników.

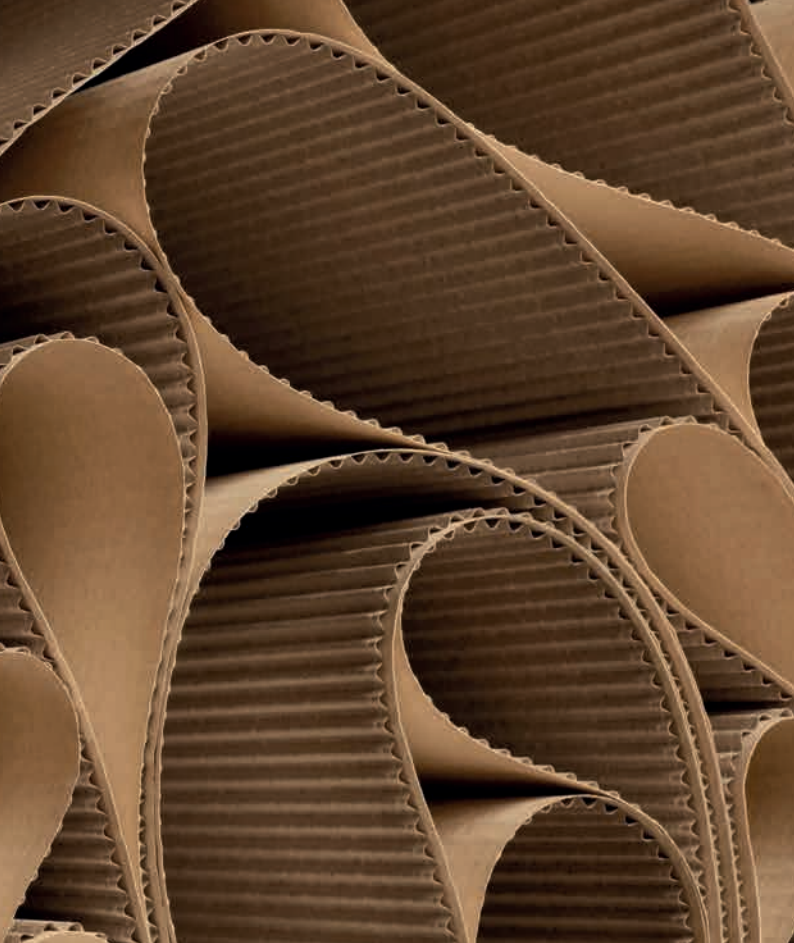
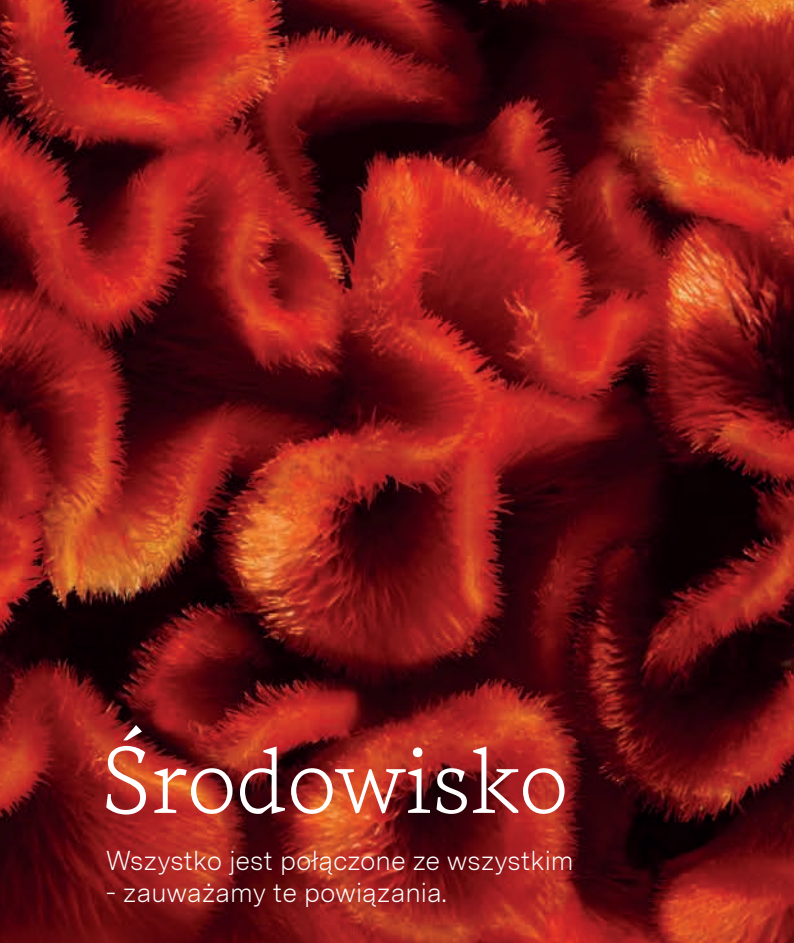
Informacje dot. GRI

Dokumentowanie wskaźników GRI

Niniejszy raport jest zgodny ze standardami Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (Global Reporting Initiative – GRI) i łączy kluczowe aspekty GRI z czterema filarami strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Model.

GRI 416-1 – 416-2, 417-1

Zdrowie i bezpieczeństwo klientów



Środowisko

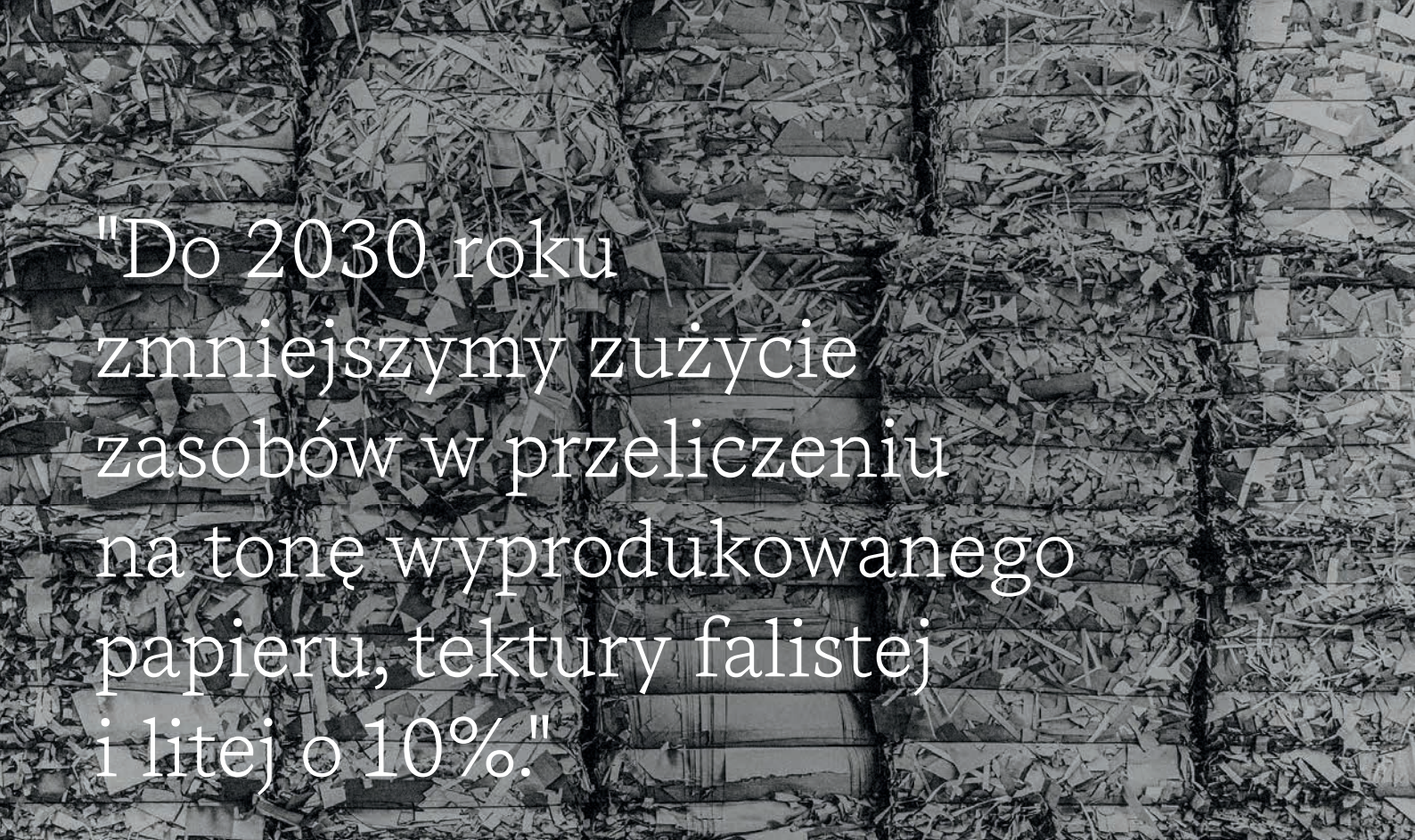
Wszystko jest połączone ze wszystkim
- zauważamy te powiązania.

Świadome niwelowanie niedoskonałości

Emitujemy o połowę mniej CO₂ na tonę tektury falistej w porównaniu z konkurencją i średnią w przemyśle. Oznacza to, że już przekroczyliśmy cel w zakresie emisji CO₂ w Szwajcarii wyznaczony na rok 2030.

Wszędzie tam, gdzie jest to tylko możliwe, zawsze wykorzystujemy włókno pochodzące z recyklingu, przyczyniając się do ochrony naszych lasów. Jeśli nie możemy uniknąć użycia włókien pierwotnych, to kupujemy je ze źródeł certyfikowanych przez FSC. W żadnym punkcie naszego łańcucha dostaw nie ma miejsca na nielegalne pozyskiwanie drewna, a na żadnym etapie nie są stosowane szkodliwe substancje chemiczne.

Jeśli chodzi o logistykę, to unikamy przejazdów pustych samochodów ciężarowych. Wodę stosujemy w cyklu zamkniętym, a zakłady papirnicze posiadają własne oczyszczanie ścieków. W Szwajcarii odbieramy także zużyte opakowania od naszych klientów, poddajemy je recyklingowi i przekształcamy w nowe opakowania.



"Do 2030 roku
zmniejszymy zużycie
zasobów w przeliczeniu
na tonę wyprodukowanego
papieru, tektury falistej
i litej o 10%."

1. Nasze ambicje

Jak najmniej opakowań

Dokładnie tyle, ile potrzeba. W przeciwieństwie do innych materiałów, takich jak plastik, stosowanie kartonu i tektury falistej oznacza, że towar może być zapakowany ekologicznie. Produkcja tektury jest bez wątpienia procesem energochłonnym, zużywającym duże ilości wody.

Z zasobów korzystamy w sposób ostrożny i efektywny – nie tylko pod względem energii, klimatu, odpadów i wody. Przy pozyskiwaniu surowców badamy takie kwestie jak wylesianie, erozja gleby i nielegalne pozyskiwanie drewna.



2. Nasze działania

Preferujemy towary używane

Nasze produkty wymagają, ze względu na swój charakter, znacznych ilości zasobów. Dlatego właśnie na szczycie listy naszych priorytetów, zarówno z punktu widzenia ochrony środowiska, jak i gospodarki, znajdują się recykling oraz energooszczędne procesy produkcyjne.

Negatywny wpływ na środowisko analizujemy, przewidujemy i ograniczamy od momentu rozpoczęcia procesu opracowywania produktu. Na bieżąco optymalizujemy naszą logistykę, niezależnie od tego, czy chodzi o planowanie tras, czy o innowacje, lub też wykorzystując podróż powrotną do odbioru zużytego papieru i tektury.

Oczyszczamy ścieki, wykorzystujemy w miarę możliwości włókno pochodzące z recyklingu i kupujemy tylko certyfikowane włókno pierwotne, tam gdzie jest potrzebne.



Nowa flota pojazdów i system premium

Model Logistics w Niemczech odnowił swoją flotę pojazdów w latach 2019-2021.

W 2019 roku wymieniono 63 pojazdy, w 2020 roku 45 pojazdów, a w 2021 roku ostatnie 10 pojazdów zastąpiono bardziej wydajnymi modelami Scania i MAN.

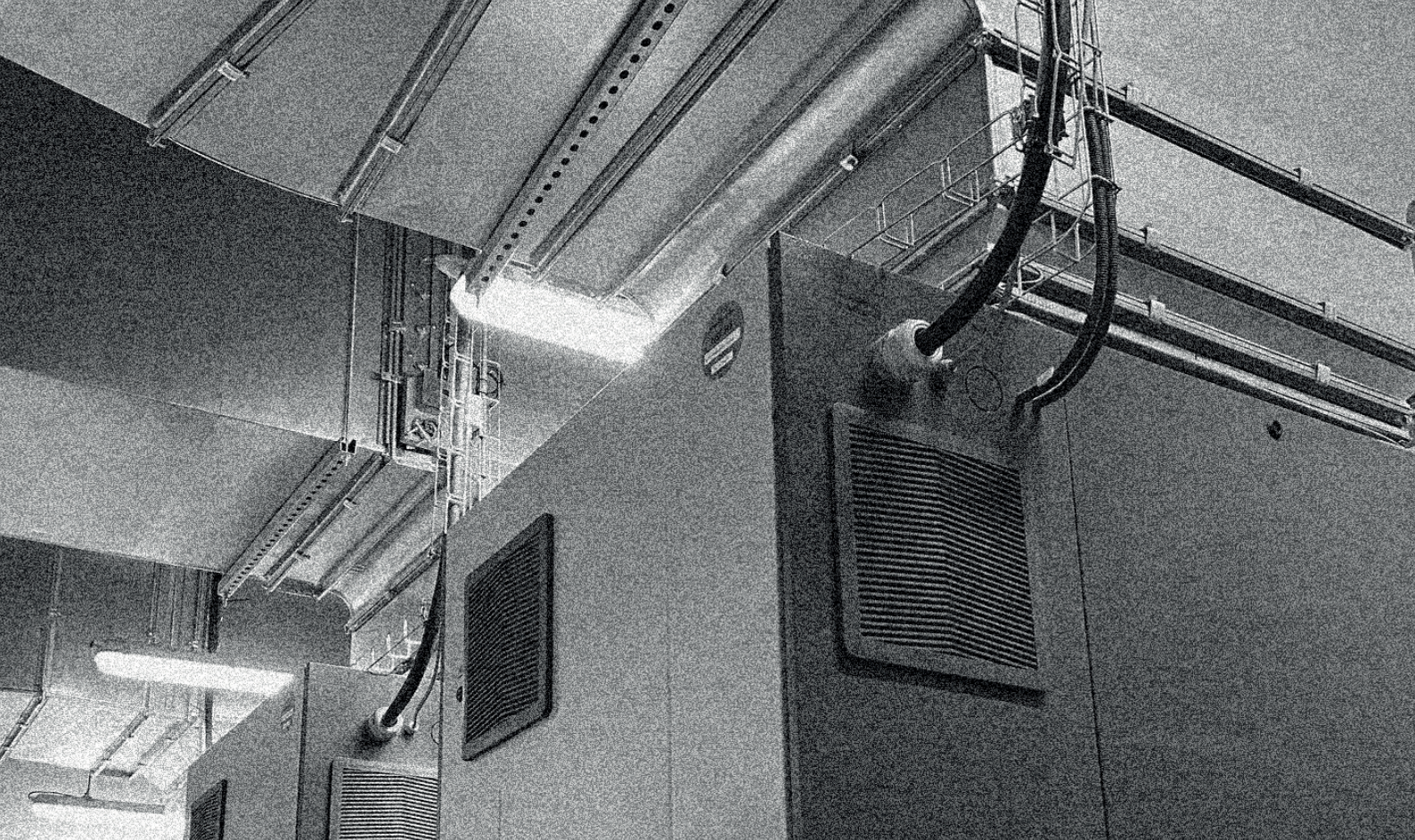
W lipcu 2019 roku wprowadzono również oprogramowanie Roadlox, za pomocą którego oceniane są zachowania kierowców podczas jazdy. Jednocześnie wprowadzono system premiowy oparty na tej ocenie.

Te dwa środki zmniejszyły średnie zużycie paliwa z 24,07 l/100 km do 22,93 l/100 km. Przy około 12,5 miliona przejechanych kilometrów rocznie jest to oszczędność około 142 500 l oleju napędowego.

Skrócone szlaki transportowe

W listopadzie 2021 r. w Nowej Soli uruchomiono tekturnicę. Realizacja projektu o takim zakresie jest wielkim wyzwaniem, ale z dumą możemy powiedzieć, że został on zrealizowany zgodnie z harmonogramem. Rezultatem jest nowoczesna i wysokowydajna maszyna, która gwarantuje wysoką jakość produkowanych arkuszy.

Dzięki nowej tekturnicy nie musimy już transportować arkuszy z Czosnowa do Nowej Soli. W ten sposób oszczędzamy czas, koszty transportu i zmniejszamy emisję CO₂. Instalacja toruje drogę do dalszego rozwoju spółki Model w Polsce.



Rekuperacja ciepła

W 2021 roku Model Obaly w Hostinné zrealizował kolejny etap wykorzystania ciepła odpadowego z trzech sprężarek. Używamy sprężarek do centralnej dystrybucji powietrza do naszych maszyn produkcyjnych. Podczas wytwarzania powietrza wytwarzane jest ciepło odpadowe o temperaturze około 70°C.

Obecnie ogrzewanie zakładu zapewnia system dystrybucji, który powstał poprzez połączenie oryginalnego i nowego systemu. W ten sposób jesteśmy w stanie wykorzystać ciepło odpadowe w całym zakładzie. Ponadto wyłączyliśmy dopływ ciepła od dostawcy i w razie potrzeby możemy go odnowić w dowolnym momencie. Inwestycja ta cieszy również pod względem ekonomicznym, ponieważ wyniosła ona 25 000 CHF.

100% odzysk ciepła odpadowego przyniósł nam oszczędności w dostawach ciepła w wysokości 651 MWh w 2022 r. i 579 MWh w 2023 r.

Najwyższa wydajność

Napędy wielosilnikowe maszyn papierniczych PM1 i PM2 w Weinfelden (CH) zostały wyposażone w nowe silniki i skrzynie biegów. Zastosowano silniki o klasach efektywności energetycznej IE4 oraz przekładnie o bardzo niskich stratach w celu osiągnięcia maksymal-

nych oszczędności energii. Dzięki maksymalnej wydajności można zaoszczędzić 350 MWh/a przy PM1 i 900 MWh/a przy PM2. Odpowiada to rocznemu zużyciu energii elektrycznej przez 250 gospodarstw domowych.

3. Nasze cele

Co chcemy osiągnąć

Do 2030 r. zmniejszymy zużycie zasobów o 10 % na wyprodukowaną tonę papieru, tektury falistej i litej.

Aby osiągnąć te cele, zoptymalizujemy nasz proces odzyskiwania włókien, usprawnimy logistykę i wprowadzimy nowe technologie w całym łańcuchu wartości.

Informacje dot. GRI

Dokumentowanie wskaźników GRI

Niniejszy raport jest zgodny ze standardami Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (Global Reporting Initiative – GRI) i łączy kluczowe aspekty GRI z czterema filarami strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Model.

GRI 301-2

Użyte materiały z recyklingu

GRI 305-4

Emisja

GRI 302-3

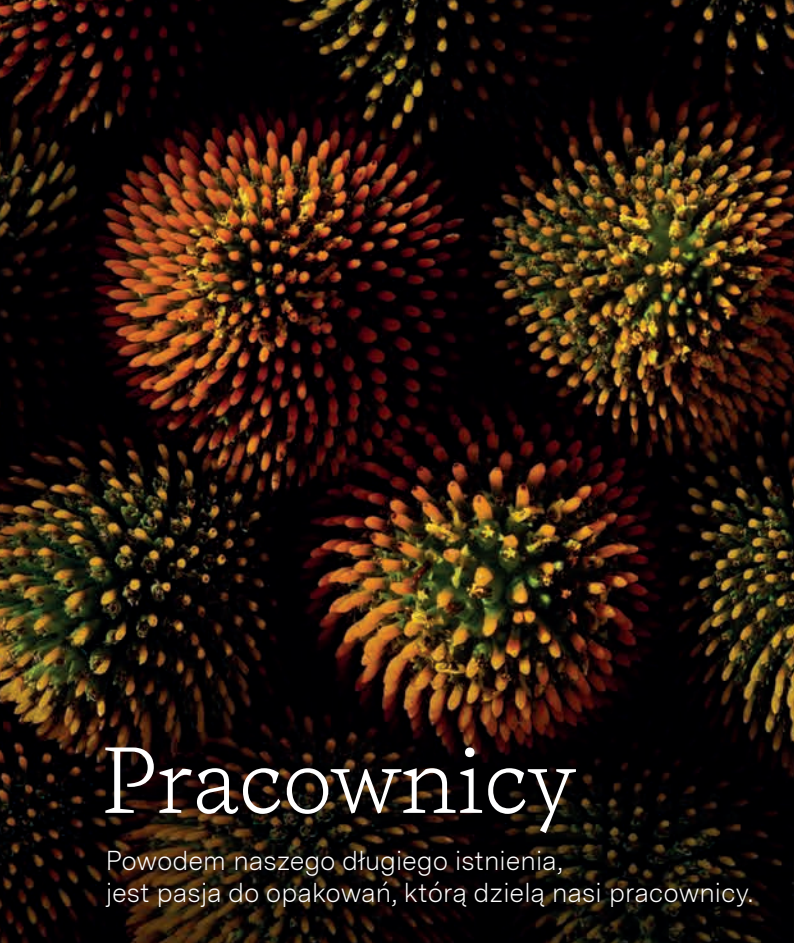
Energia

GRI 306-2

Odpady według rodzaju i metody unieszkodliwiania

GRI 303-1 – 303-5

Woda i ścieki



Pracownicy

Powodem naszego długiego istnienia,
jest pasja do opakowań, którą dzielą nasi pracownicy.

Energiczna i inspirująca

Grupa Model nie posiada pracowników, ona ma partnerów. Jesteśmy miejscem dla silnych osobowości, które kształtują relacje współpracując ze sobą w celu tworzenia naszej wizji i jej urzeczywistniania. Ten jednoczący cel jest inspiracją dla wszystkich naszych działań i naszym najcenniejszym atutem. Zmienia to naszych pracowników w partnerów, sprawiając, że każdy bierze osobistą odpowiedzialność za własne działania.



"Do 2030 r. wszyscy pracownicy, którzy będą chcieli otrzymać wsparcie, otrzymają je."

1. Nasze ambicje

Chronimy, rzucamy wyzwanie i wspieramy

Bezpieczeństwo zawodowe to podstawa sukcesu firm nastawionych na ludzi. Dlatego robimy wszystko co w naszej mocy, aby uniknąć wypadków i chorób zawodowych.

Oferujemy ukierunkowane wsparcie dla utalentowanych pracowników oraz dalsze możliwości rozwoju, coaching i szkolenia, jednocześnie wspierając oraz zachęcając do podejmowania osobistej odpowiedzialności.

Nasi pracownicy znają znaczenie i wartość swojego wkładu w możliwość realizacji naszych celów. Zaufanie jest dla nas formą kapitału, a najlepszym sposobem na jego wzrost jest zapewnienie uczciwości.



2. Nasze działania

Bezpieczeństwo nic nie znaczy...

...jeśli nikomu nie ufamy. Dlatego też prowadzimy regularne szkolenia w zakresie bezpieczeństwa pracy i na bieżąco analizujemy procesy biznesowe oraz błędy systemowe.

We wszystkich naszych fabrykach stosujemy Model Lean System. Polega on na zintegrowaniu wszystkich naszych pracowników z wewnętrznym kontrolowanym systemem bezpieczeństwa pracy i zarządzania, w ramach którego rejestrowane oraz analizowane są wszystkie wypadki i zdarzenia potencjalnie wypadko-

we. Ponadto nasi pracownicy natychmiast zgłaszają zauważone problemy w zakresie bezpieczeństwa.

Regularnie przeprowadzamy 'GEMBA walk', w czasie którego identyfikujemy zagrożenia w miejscu pracy. GEMBA to japońskie słowo, które oznacza 'rzeczywiste miejsce' lub 'miejsce, w którym tworzy się wartość'.

Pracujemy nad uzyskaniem przez wszystkie nasze zakłady certyfikatu zgodności z normą ISO 45001. Ważną rolę odgrywa w tym bezpieczeństwo pracy i prawidłowe działanie maszyn.

Przyszłość to młodzi ludzie

W 2023 roku przeszkoliliśmy 66 praktykantów, którym towarzyszyliśmy w czasie wchodzenia w świat pracy. Atrakcyjne środowisko pracy, najwyższa jakość szkoleń i atrakcyjne staże w Grupie Model stanowią podstawę wyszukiwania przyszłych talentów.

Dowiedz się więcej o naszych praktykach zawodowych.



Rozwój kariery według potrzeb

Przywiązujemy dużą wagę do szkoleń i rozwoju zawodowego naszych pracowników. Regularnie prowadzimy praktyczne sesje szkoleniowe, aby doskonalić umiejętności naszych specjalistów i menedżerów.

Powierzamy projekty naszym młodym, utalentowanym pracownikom, aby mogli się sprawdzić w ustalonych ramach. Z kolei młodzi pracownicy w każdej spółce Grupy Model mogą czerpać z wiedzy wielu pokoleń pracowników: niektórzy z kolegów pracują w naszej firmie od 20 lat lub dłużej.

A jeśli sami nie dysponujemy niezbędną wiedzą, pomagamy naszym pracownikom w podejmowaniu zewnętrznych szkoleń i możliwości rozwoju zawodowego, korzystając ze środków z naszego funduszu finansowanego przez pracodawcę. W 2023 r. zaoferowaliśmy pomoc w wysokości 1,1 mln CHF.

WyMODELUJ Swoje Marzenia

Spółeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) zakłada, że przedsiębiorstwa – obok generowania zysku – powinny mieć na celu także interesy społeczne, tak aby firma była wartościowa, nie tylko dla zatrudnionych w niej pracowników i właścicieli, ale dla całej społeczności lokalnej. CSR nie jest koniecznością, to świadomy wybór firm, chcących aktywnie działać na rzecz otoczenia, w którym funkcjonują. Model Opakowania w Polsce robi to od lat.

Wśród realizowanych inicjatyw sponsoringowych jest nasz konkurs "WyMODELuj Swoje Marzenia", który organizujemy od 2013 r. w Biłgoraju, a od 2016 r. w Czosnowie. Podstawową ideą konkursu jest wspieranie młodych talentów. Inspirujemy w nim młodych ludzi do realizacji swoich pasji i marzeń, które mogą zdecydować o ich lepszej przyszłości i wyborze drogi zawodowej. W konkursie liczy się pomysłowość i motywacja, a nie średnia ocen. Wzięło w nim udział już ok. 150 osób, a dla wielu z nich wygrana stała się motywacją do walki o siebie i swoją przyszłość, dając im przystwiewny wiatr w żagle.

3. Nasze cele

Co chcemy osiągnąć

Do 2030 roku chcemy zmniejszyć liczbę wypadków w miejscu pracy w całej grupie.

Aby to osiągnąć, w każdym zakładzie Grupy Model wdrożyliśmy system bezpieczeństwa pracy zgodny z ISO 45001.

Elementem tego systemu jest także nasza nowa koncepcja postępowania z substancjami niebezpiecznymi.

Informacje dot. GRI

Dokumentowanie wskaźników GRI

Niniejszy raport jest zgodny ze standardami Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (Global Reporting Initiative – GRI) i łączy kluczowe aspekty GRI z czterema filarami strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Model.

GRI 403-1 – 403-8

Bezpieczeństwo i higiena pracy

GRI 404-2

Kształcenie i szkolenia




Łańcuch dostaw

Wspieramy naszych klientów w całym łańcuchu wartości.

Wybieramy najlepszych z korzyścią dla naszych klientów

W końcu mamy wielu partnerów. 1 800 małych, średnich i dużych firm dostarcza nam swoje towary i wspiera nas usługami. Starannie wybieramy każdego z nich, aby upewnić się, że podzielają nasze wartości oraz dbają o jakość i bezpieczeństwo swoich produktów. W warunkach zamówienia wyraźnie oświadczamy, że nasz łańcuch dostaw musi spełniać wzorcowe wymagania, od początku do końca.



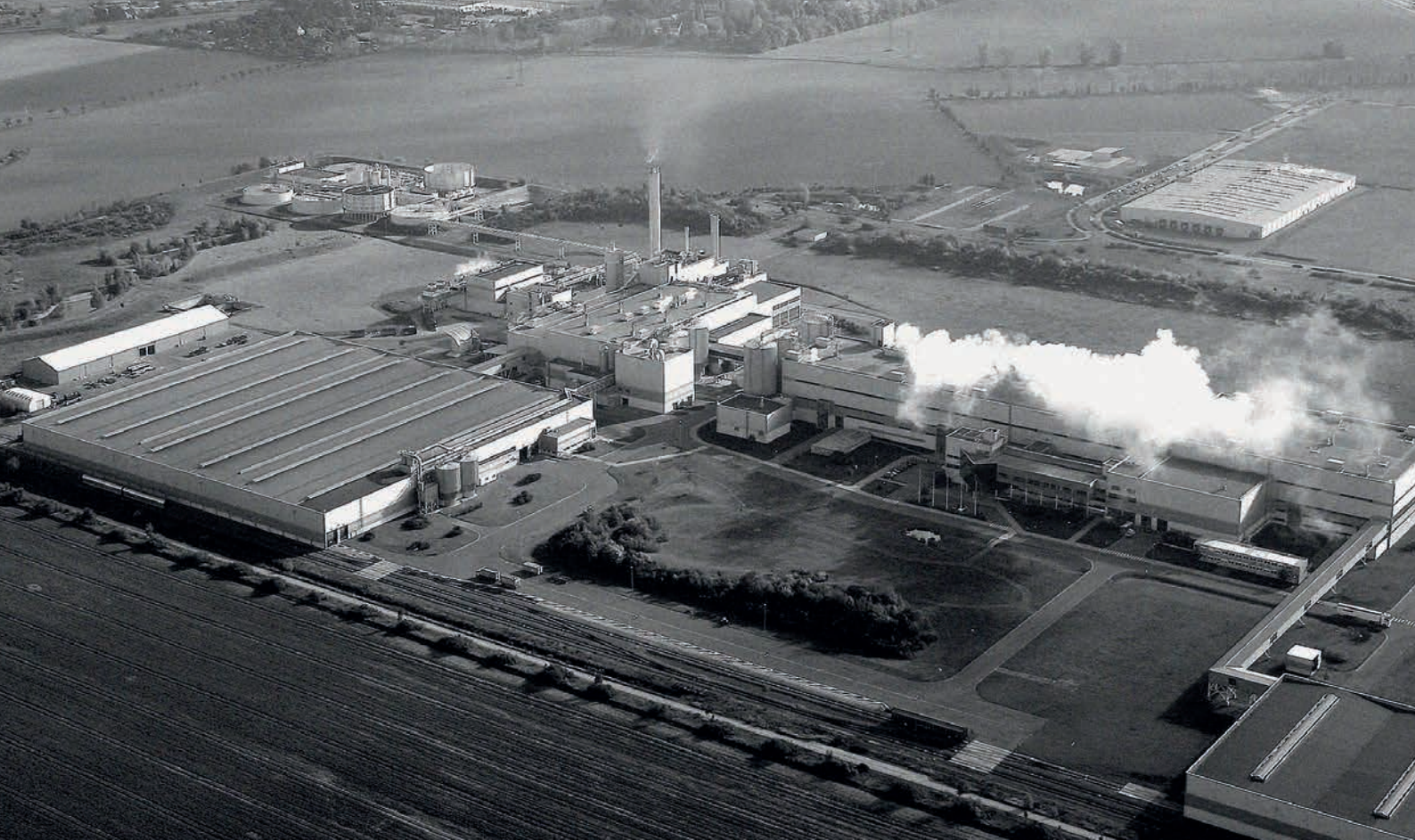
"Do 2030 r. wszyscy nasi bezpośredni dostawcy muszą otrzymać ocenę A na podstawie przedstawionej samooceny".

1. Nasze ambicje

Więzy, które wytrzymują próbę czasu

Jesteśmy drobiazgowi, jeżeli chodzi o wybór dostawców, zwłaszcza w zakresie dostaw papieru. Biorąc pod uwagę, że papier stanowi największą część naszych zamówień w całej Grupie, znamy każdego z naszych partnerów. Pozostajemy w stałym kontakcie z każdym z tych dostawców i przeprowadzamy regularnie audyty.

Gdy tylko jakość przestaje spełniać wymogi i problem nie zostaje naprawiony, mówimy STOP.



2. Nasze działania

Jeśli chcesz być naszym partnerem, musisz mieć wiele do zaoferowania

W papier (pierwotny lub pochodzący z recyklingu), kleje, farby drukarskie, powłoki i wiele innych materiałów zaopatrujemy się u ponad 1800 partnerów w całej Europie. Na naszych partnerów zawsze chętnie wybieramy małe firmy. Nasze warunki zakupu są jasne

i precyzyjnie sformułowane, dzięki czemu łatwiej jest nam dokonać i przejrzeć nasz wybór. Nasz łańcuch dostawców jest mierzony i poddawany ocenie pod kątem spełnienia tych warunków.

Koncentracja łańcucha dostaw

Przejęcie papierni w Eilenburgu (Niemcy) dodatkowo zabezpiecza łańcuch dostaw wyższego szczebla, tj. produkcję papieru. Teraz Model Group może pokryć 100% własnego zapotrzebowania na tekturę falistą z

recyklingu. Położenie geograficzne Eilenburga, w pobliżu innych modelowych fabryk tektury falistej, będzie również oznaczać krótsze odległości transportowe niż w przypadku dostaw papieru ze Szwajcarii.



Nasze łańcuchy dostaw są stabilne

COVID i wojna rosyjsko-ukraińska rzuciły nam wyzwanie. W związku z obecną sytuacją codziennie analizujemy najważniejsze łańcuchy dostaw i w razie potrzeby oceniamy nowych dostawców. Jednym z najważ-

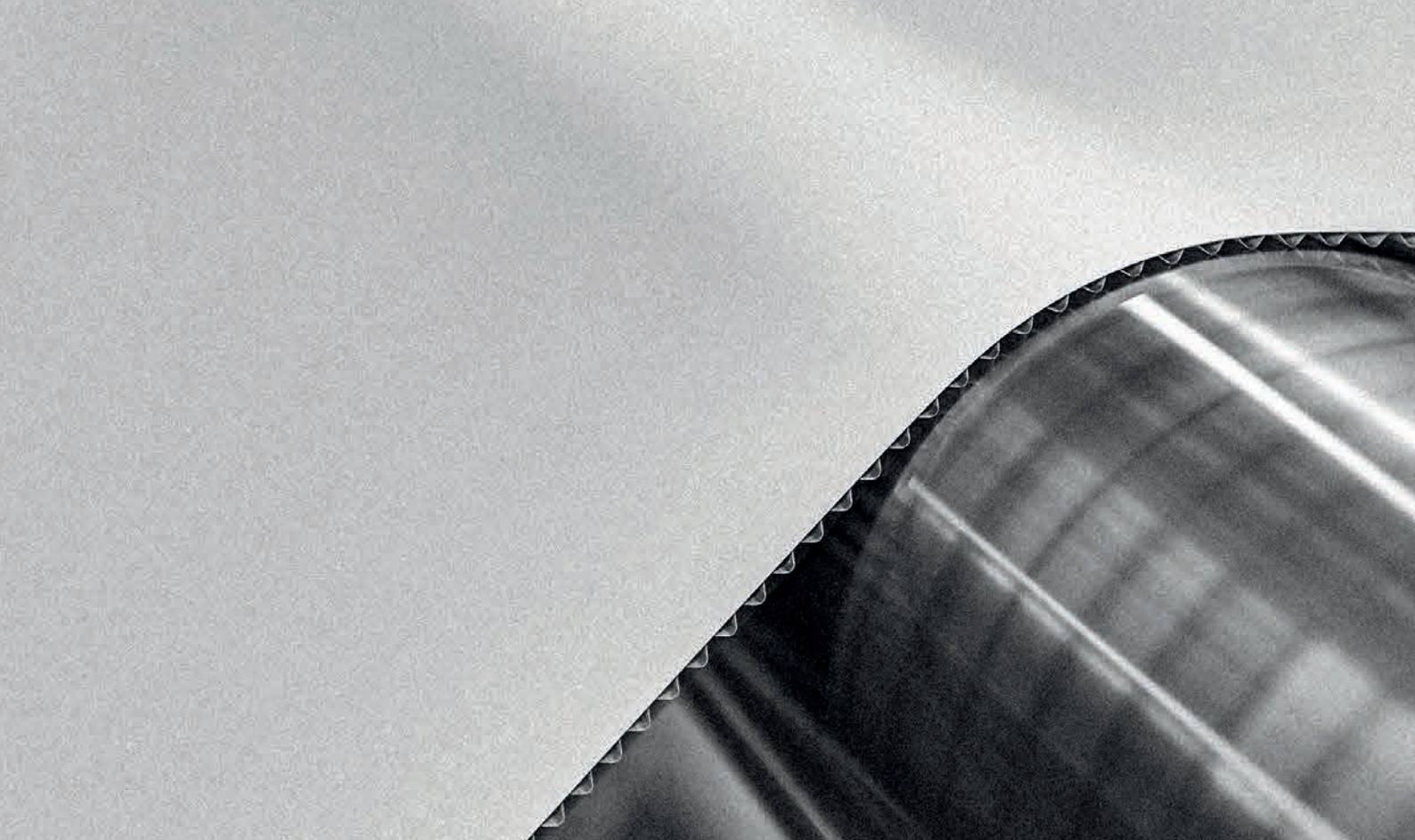
niejszych elementów łańcucha są nasze papiernie, które niezawodnie dostarczają surowiec do produkcji tektury falistej. Nasz łańcuch dostaw był zatem do tej pory odporny na wstrząsy.

Dotrzymujemy słowa – i pozwalamy, by nasze czyny mówiły głośniej

W ramach naszych Ogólnych Warunków Zamówień nasi dostawcy gwarantują, że będą przestrzegać unijnego rozporządzenia REACH w sprawie chemikaliów. Gwarantują, że będą one zgodne ze wszystkimi obowiązującymi przepisami dotyczącymi ochrony środowiska i wymogami Kodeksu postępowania Inicjatywy Społecznej Zgodności Biznesowej (BSCI). Obejmuje to zakaz dyskryminacji i korupcji, sprawiedliwe wynagrodzenie, przestrzeganie praw człowieka oraz

norm bezpieczeństwa i higieny pracy. Dostawcy Grupy Model zobowiązują się również do ciągłej poprawy warunków produkcji, odpowiedzialnego obchodzenia się z zasobami i jak najlepszej ochrony środowiska.

Nasze wymagania dotyczą również dostawców naszych dostawców, a w rezultacie całego łańcucha dostaw Grupy Model.



Poruszymy niebo i ziemię

Regularnie sprawdzamy naszych dostawców. Częściowo odbywa się to poprzez proces samooceny, ale audyty przeprowadzamy również sami. Papier jest najważniejszym składnikiem naszych produktów. Aby podkreślić wysokie oczekiwania, jakie mamy wobec naszych dostawców, regularnie przeprowadzamy ponowne audyty dostawców u naszych głównych producentów papieru. Obszary, które badamy, wykraczają poza minimalne wymagania dotyczące certyfikatów zrównoważonego rozwoju, co oznacza, że patrzymy również na jakość produktów, procesy produkcyjne i szkolenia pracowników.

Ponieważ starannie wybieramy naszych dostawców i zgodnie z rygorystycznymi wymaganiami, rzadko zdarza się, że musimy dogłębnie ocenić ich wpływ na środowisko lub społeczeństwo. Większość naszych partnerów spełnia już bardzo wysokie standardy, jeśli chodzi o zrównoważony rozwój, ale naszym celem jest jeszcze wyższe podniesienie poprzeczki.

Poniższy proces należytej staranności ma zastosowanie do bezpośrednich zamówień dla zakładów produkcyjnych na terenie Szwajcarii:

1. WEWNĘTRZNA OCENA

Każdy dostawca, zarówno nowy, jak i istniejący, przeprowadza coroczną wewnętrzną ocenę przy użyciu kwestionariusza z Modela i musi dostarczyć odpowiednią dokumentację. Skupiamy się na przeglądzie wymagań wymienionych w Ogólnych Warunkach Handlowych.

2. RYZYKO

Oceniamy kryteria ryzyka w każdym istotnym obszarze i sprawdzamy, czy dostawca, produkt lub usługa wykazują krytyczne problemy.

3. ŚRODKI

Jeśli dostawca nie spełnia naszych wymagań, prosimy go o poprawę i raportowanie.

4. POSTĘP

Następnie sprawdzamy, czy ulepszenia spełniają nasze oczekiwania, a w razie wątpliwości sami przeprowadzamy audyt. Jeśli postępy są niezadowolające, kończymy naszą współpracę.

3. Nasze cele

Co chcemy osiągnąć

Do 2030 roku chcemy, aby wszyscy nasi bezpośredni dostawcy osiągnęli 'kategorię A' w ramach swojej samooceny. W celu konsekwentnego wdrażania i egzekwowania wymogów dotyczących zrównoważonego rozwoju w łańcuchu dostaw stosujemy następujące środki:

Nasze wymogi dotyczące zrównoważonego rozwoju są stosowane w całej Grupie Model i rozszerzone tak, aby obejmowały również zakup dodatkowych materiałów.

Wybieramy dostawców, którzy już spełniają wymagania kategorii A lub pomagamy im ją osiągnąć.

Kontynuujemy stopniowe zwiększanie zakresu samooceny dostawców.

Informacje dot. GRI

Dokumentowanie wskaźników GRI

Niniejszy raport jest zgodny ze standardami Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (Global Reporting Initiative - GRI) i łączy kluczowe aspekty GRI z czterema filarami strategii zrównoważonego rozwoju Grupy Model.

GRI 308-1

Ocena oddziaływania na środowisko

GRI 414-1

Ocena społeczna

Sustainability performance indicators

Group key figures	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
Model Group										
consolidated gross sales	MCHF	102-7	915	991	942	859	1 067	1 212	921	1%
investments	MCHF	102-7	86	54	48	57	156	152	246	186%
corrugated board production	Mm ²	102-7	1 361	1 349	1 396	1 453	1 527	1 328	1 235	-9%
laminated corrugated board packaging	Mm ²	102-7	43	49	49	52	65	51	41	-4%
cardboard packaging	tonnes	102-7	22 500	21 400	21 300	18 600	18 100	19 000	16 600	-26%
containerboard production	tonnes	102-7	388 600	399 600	404 200	408 382	407 700	466 000	474 000	22%
consumption containerboard	tonnes	Model indicator	785 858	771 951	766 433	779 536	786 876	682 775	632 808	-20%
Classification employees										
employees	FTE	102-8	4 285	4 320	4 287	4 225	4 473	4 541	4 335	1%
permanent	FTE	102-8	3 754	3 806	3 821	3 790	4 296	4 468	4 288	14%
temporary	FTE	102-8	205	148	132	141	177	73	47	-77%
full-time	FTE	102-8	3 842	3 851	3 880	3 867	4 387	4 462	4 231	10%
part-time	FTE	102-8	86	78	75	67	86	79	105	22%
apprentices	Headcount	102-8	88	84	76	56	56	57	66	-25%
model workers who are not employed at the factory**	Headcount	102-8	119	113	149	129	182	125	85	-28%
Integrity										
Confirmed incidents of corruption and actions taken	number	205-3	0	0	0	0	0	0	0	0
Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust and monopoly practices	number	206-1	0	0	0	0	0	0	0	0
Quality										
Product safety										
Proportion of external certified product safety system			50%	56%	63%	73%	80%	87%	87%	
factory with a external certified product safety system	number	Model indicator	8	9	10	11	12	13	13	63%
factory with a product safety system	number	Model indicator	16	16	16	15	15	15	15	-6%
Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products										
incidents of non-compliance with regulations resulting in a fine or penalty	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
incidents of non-compliance with regulations resulting in a warning	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
incidents of non-compliance with voluntary codes	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
Complaints for health requirements										
number of customer complaints for health requirements	number	Model indicator	0	0	0	3	0	0	1	0
Employees										
Work safety										
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system	employees FTE	number	4 002	4 029	4 035	3 998	3 969	3 888	3 751	-6%
	workers FTE	number	137	128	167	148	228	194	142	4%
	Total FTE	number	4 138	4 157	4 203	4 147	4 196	4 082	3 892	-6%
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system that has been internally audited	employees FTE	number	4 002	4 029	4 035	3 998	3 969	3 887	3 751	-6%
	workers FTE	number	137	128	167	148	228	194	141	3%
	Total FTE	number	4 138	4 157	4 203	4 147	4 196	4 082	3 900	-6%
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system that has been audited or certified by an external party	employees FTE	number	197	312	916	893	47	23	56	-72%
	workers FTE	number	4	25	59	51	86	110	85	2204%
	Total FTE	number	201	337	976	894	133	134	141	-30%
occupational accidents	number	Model indicator	176	225	184	175	242	122	45	-74%
Human Resources										
investments for training and education	CHF	404-2	935 489	1 092 509	1 176 847	1 034 192	830 724	1 329 633	1 129 192	-21%
supported external training	number	404-2	216	242	455	322	180	234	297	-38%
apprentices	number		88	84	79	65	59	57	63	-28%

Group key figures	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
Paper cycle										
Proportion of recycled fibre-based materials used			77%	78%	83%	83%	81%	80%	81%	
total input recycled fibre-based materials used	tonnes	301-2	616 421	617 171	649 046	666 600	700 269	610 557	559 149	-9%
total input fibre-based materials used	tonnes	301-2	796 864	786 531	785 432	806 308	868 040	762 430	693 313	-13%
Proportion of FSC fibre-based materials used			76%	77%	85%	91%	90%	92%	92%	
total input FSC fibre-based materials used	tonnes	Model indicator	578 973	608 817	667 054	730 525	778 772	697 652	636 411	10%
total input fibre-based materials used	tonnes	Model indicator	766 539	786 441	785 432	806 893	868 040	762 431	693 313	-10%
Proportion of model recover			30%	31%	33%	34%	35%	37%	40%	
total input model recover (direct collection) waste paper used	tonnes	Model indicator	123 816	128 155	139 300	146 287	147 068	157 126	168 977	37%
total input waste paper fibres used for containerboard production	tonnes	Model indicator	406 501	419 698	423 078	428 230	424 931	430 148	423 892	4%
Resource efficiency										
Resource efficiency										
total specific resource use	%	Model indicator	100%	102%	98%	99%	99%	95%	92%	-8%
Energy consumption										
total energy consumption	kWh	302-1	985 364 875	999 006 199	964 349 784	925 145 473	948 605 341	898 620 716	847 597 475	-14%
electricity consumption	kWh	302-1	204 813 031	212 063 219	204 541 976	202 982 448	208 243 797	202 976 943	186 828 593	-9%
of this self-generated electricity	kWh	302-1	9 319 706	8 065 512	8 030 041	6 097 434	4 693 815	6 093 008	5 867 935	-37%
steam from district heating consumption	kWh	302-1	370 262 020	384 745 210	378 695 644	377 975 660	346 144 094	344 820 430	330 289 596	-11%
refuse-derived fuel consumption	kWh	302-1	126 537 805	129 166 717	119 409 395	89 308 466	93 884 503	98 020 412	94 069 540	-26%
natural gas consumption	kWh	302-1	183 423 954	175 379 608	177 141 596	174 520 243	189 983 256	156 578 381	160 271 450	-13%
heating oil consumption	kWh	302-1	12 769 133	25 422 168	22 059 566	22 232 534	48 835 483	44 655 580	24 906 259	95%
biogas consumption	kWh	302-1	28 037 736	22 431 019	14 744 714	14 620 271	13 818 533	12 617 321	11 066 959	-61%
diesel fuel consumption	kWh	302-1	55 121 195	46 428 258	44 094 893	39 574 584	43 450 703	41 193 040	38 732 373	-30%
liquefied petroleum gas	kWh	302-1	4 400 000	3 370 000	3 662 000	3 929 363	4 244 970	3 768 435	3 343 647	-24%
Energy consumption by area										
production locations area Paper	kWh	Model indicator	664 652 306	692 890 403	660 973 657	629 505 084	627 106 691	608 185 204	569 254 152	-14%
production locations area Packaging	kWh	Model indicator	320 712 569	306 115 796	303 376 127	295 640 389	321 498 649	290 435 511	278 343 323	-13%
of this fuel for delivery of finished products	kWh	Model indicator	49 304 593	40 859 699	38 491 821	35 385 424	37 020 817	33 626 357	31 084 464	-37%
Energy consumption by quality										
renewable electricity	kWh	302-1	1 518 080	1 644 873	1 509 389	1 076 309	1 861 136	6 178 720	8 862 607	484%
renewable energy	kWh	302-1	246 817 710	235 326 978	216 337 400	170 825 467	163 346 209	170 063 543	173 460 408	-30%
share renewable energy	%	302-1	33	31	29	23	21	23	26	-23%
fossil energy	kWh	302-1	738 547 165	763 679 221	748 012 384	754 320 006	758 259 132	728 557 173	674 119 404	-9%
Climate										
total greenhouse gases, marketbased (scope 1+2)										
fossil greenhouse gases scope 1, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	60 322	58 727	54 081	53 522	63 201	55 186	52 408	-13%
biogenic greenhouse gases scope 1, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	16 970	21 394	16 632	28 095	30 372	33 494	31 598	86%
fossil greenhouse gases scope 2, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	36 629	37 822	37 646	34 532	37 089	25 391	22 687	-38%
biogenic greenhouse gases scope 2, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	-	-	-	-	-	-	-	
Waste										
total waste	tonnes	306-2	186 996	190 251	185 504	229 766	208 493	190 418	176 362	-6%
non-hazardous waste	tonnes	306-2	179 938	183 382	178 771	224 413	202 841	185 296	171 536	-5%
of this recycled	tonnes	306-2	146 383	146 064	141 567	147 439	150 165	141 631	132 531	-10%
of this recycled paper fibres	tonnes	306-2	143 589	145 092	140 649	132 090	148 535	140 406	131 466	-8%
of this thermal recycled	tonnes	306-2	33 331	37 079	36 976	35 245	52 532	43 505	38 840	17%
of this landfill	tonnes	306-2	224	241	229	145	144	170	147	-35%
hazardous waste	tonnes	306-2	7 058	6 869	6 732	5 352	5 652	5 120	4 828	-32%
of this recycled	tonnes	306-2	69	86	98	88	32	42	44	-36%
of this thermal recycled	tonnes	306-2	838	731	640	559	597	472	498	-41%
of this landfill	tonnes	306-2	6 151	6 052	5 994	4 701	5 023	4 609	4 285	-30%
Water withdrawal										
total water withdrawal	m ³	303-3	2 968 822	2 873 427	2 884 929	2 632 459	2 639 268	2 787 672	2 889 521	-3%
of this third-party water	m ³	303-3	174 999	156 541	154 103	150 928	158 868	169 647	180 422	3%
of this groundwater	m ³	303-3	2 793 823	2 716 886	2 730 826	2 481 530	2 480 400	2 618 025	2 709 099	-3%
Water discharge										
total process waste water	m ³	303-4	1 603 834	1 715 547	1 587 681	1 405 027	1 341 797	1 395 811	1 441 591	-10%
of this to waste-water treatment plants	m ³	303-4	1 600 093	1 712 851	1 585 110	1 402 435	1 339 473	1 393 304	1 439 582	-10%

Supply chain	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
Supply chain (Scope Switzerland only)										
new suppliers that were screened using environmental criteria	%	308-1	96	96	96	96	96	96	96	0%
new suppliers that were screened using social criteria	%	414-1	96	96	96	96	96	96	96	0%
number of direct suppliers	number	Model indicator	1 740	2 491	1 584	1 492	1 631	1 654	1 637	-6%
number of self-audit at direct suppliers	number	Model indicator	27	46	156	111	217	157	78	189%
number of self-audit with category A at direct suppliers	number	Model indicator	23	36	88	74	144	81	71	209%

Glossary

CHF	Swiss franc
*employees	Individual who is in an employment relationship with Model, according to national law
FTE	Full Time Equivalent
GRI	Global Reporting Initiative
kWh	Kilowatt hour
m ³	Cubic meter
MCHF	Million swiss francs
Mm ²	Million square meters
** workers	Model worker, who is not employed by Model: This often concerns self-employed persons and persons who are employed by third parties, but who, for example, have a badge and workplace with Model.