

Izvješće
o održivosti
Model Grupe
2024

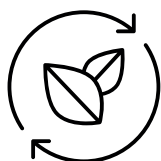
MODEL

Izvješće o održivosti Model Grupe

Danas se postupci tvrtki ocjenjuju prema tome koliko su održivi. Sama ideja o "održivosti" rodila se davne 1713. godine, u kontekstu nacionalne nestašice drva. Upravljeni pristup šumarstvu bio je norma do trenutka nastanka Modela 1882. godine, a nekontrolirano iskorištavanje naših šuma bilo je stvar prošlosti.

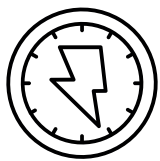
Kao rezultat toga, održivost je dio povijesti Modela. To je dio onoga što jesmo, i to je dio naše sadašnjosti. U našim očima to nije nešto što se nalazi u budućnosti, iako postavljamo ciljeve za to. Vjerujemo da biti održiv znači biti uključen i oprezan, kontinuirano poboljšavajući, bio velik ili mali u cijeloj priči - bez prisiljavanja na to. To je nešto iskreno i prirodno. Radost koju dobivamo iskorištavanjem skrivenog potencijala iz dana u dan izmami nam osmijeh na lice, obogaćujući naše postupke na održiv način.

Na prvi pogled



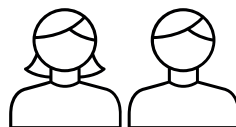
81 %

reciklirana vlakna
korištena su
u našim proizvodima
2023. godine



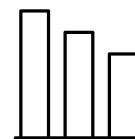
14 %

smanjena je potrošnja
energije od 2017.



4 335

FTE-Zaposlenici
u 2023. godini



246M CHF

investicije u 2023.

Naše ocjene održivosti

Aktivno sudjelujemo u širokom spektru ESG ocjena. Takve ocjene pokazuju transparentnost strategije održivosti Modela.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



Oznaka
odgovornog šumarstva



Naša strategija održivosti

Ne želimo vas zavaravati.

Želimo postaviti ciljeve koje zapravo možemo postići.

Naše se akcije temelje na postavljenim vrijednostima i jasnim pravilima. Uvjereni smo da zakoni o zaštiti okoliša i ekonomski zakoni idu ruku pod ruku: to su dvije strane istog novčića. To se vjerovanje ulijeva u našu viziju i dovodi do ciljeva koje želimo postići.

Također osiguravamo da se ništa ne izgubi u procesu postizanja tih ciljeva. Otpad je nešto što ne želimo, posebno usred birokratskog pritiska koji dolazi nakon sve većih zahtjeva u pogledu usklađenosti. Djelujemo pažljivo, precizno, istinito i pažljivo i stvaramo vrijednost. Prihvaćamo odgovornost prema našim kupcima, partnerima, zaposlenicima i okolišu te stvaramo vrijednost.



Pismo izvršnog direktora: Mainstream ili održivost?

Čudno je: Održivo bi bilo kada bi svi radili na jačanju svog imunološkog sustava i mogli mirnije reagirati na najnovija zbivanja na tržištu pandemije, što bi ponovno ojačalo imunološki sustav. Umjesto toga, njeguje se strah, koji se također širi virusno, slabeći imunološki sustav i stvarajući tržište cijepjenja s hitnim odobrenjima.

Postaje posebno čudno kada je strah velik u klimatskom pitanju i održivost se propagira istovremeno - takav je trenutno dominantan duh: stvarajući toliko zbunjenosti s puno kontradikcije da se svi zahvalno hvataju za slamku politike koja stvara red. Međutim, drago nam je što smo u kružnom gospodarstvu aktivni već 140 godina i imamo dobre izgleda za budućnost. Radost je ono što traje, i to čini bolje od mnogih valuta. Čak i naša središnja banka stalno stvara novi novac ni iz čega. Odgovarajući pandan posla još nije obavljen, a štediše se izvlašte manipuliranim cijenama novca - u ovom slučaju negativnim kamatnim stopama. Valuta ne može trajati ako je rastrgana između državnog monopolskog novca i globalnih valutnih tržišta i ako se njezini građani pitaju zašto moraju raditi za novac kada to mogu učiniti pritiskom na gumb. Inflacija stoga postoji desetljećima, ali je primijećena tek otkako je prošla kroz krov.

Ova zemlja je okružena zemljama koje su dio valutnog eksperimenta koji je politički motiviran i izvan doticaja sa stvarnošću. Ubrzo nakon uvođenja eura, zemlja dužnica postaje svjetski prvak u izvozu jer je njezina valuta slabija od one koja joj odgovara. I druge zemlje s juga moraju biti "spašene" masovnim isplatama transfera jer je valuta jača nego što bi prirodno trebala biti i previše jeftina, čime ih se mami u dugove. Europska središnja banka prijeti daljnjim "paketima pomoći, po svaku cijenu". U međuvremenu, gotovo sve središnje banke pokrivaju svoje domene oblikom monetarnog socijalizma. Time se snižava prag inhibicije kako bi se građanima uskratila sloboda trgovine i trgovine kada se pojavi pandemija. Prezaduženost javne sfere tako se širi i na privatnu sferu. Treba se bojati da će se zbrka novca i kapitala nastaviti sve dok, s potpuno otvorenim vratima novca, kapital u potpunosti ne potroši društvo koje traži najam. U kontekstu takvih oštećenih, odnosno parazitskih društava i društava koja ne žele učiti, čežnja za održivošću mora rasti - a to je razlog za nadu!

Kao zaposlenik u tvrtki koja je u svojoj 140. godini poslovanja, više sam posvećen održivosti nego glasnom pozivu da o tome izvijestim. Zato priznajem da sumnjam u održivost zalaganja za izvješće o održivosti. Nije li to upravo problem o kojem bismo trebali šutjeti da bismo mogli učiniti više? Uostalom, istina će izaći na vidjelo na kraju.


Ali to pretpostavlja osnovno povjerenje koje se danas otjera sijanem straha iz svakog kuta. Tko propagira tišinu, već je sumnjičav. Naša čudna vremena tako uspijevaju preokrenuti izreku «Razgovor je srebrni, tišina je zlato». Sa sve većim pritiskom za izvještaje svih vrsta, želimo li da nas se navede da vjerujemo da srebro vrijedi više od zlata? Koliko mi je drago što cjenovni signali iz svjetske interakcije ponude i potražnje dokazuju popularnu izreku ispravno, a ne zeitgeist!

Govorna buka mogla bi se hraniti i činjenicom da su usta trajno ogorčena zbog svoje brojčane inferiornosti u usporedbi s dva uha. Kako rado slijedi zavođenje jednakosti s posljedicom da obje strane pate. Usta moraju reći više nego što je predisponirano reći, tako da se tamo pojavljuju zvukovi koji su prazni, nenametljivi, mucajući ili lažući. A uši moraju čuti više nego što mogu podnijeti i početi se gasiti. Začudo, mnogi se raduju vikendu, "kućnom uredu" i odmorima kako bi se mogli "isključiti".

I moje posljednje priznanje: ovdje mogu napisati sve što želim; Prepustio sam se pritisku da izradim izvješće o održivosti prvenstveno zato što ga mogu držati kratkim: Naša stalna transformacija starih, rabljenih i odbačenih u novo, lijepo i važno, ilustrativno su održivo stvaranje vrijednosti "par excellence". Pomaže nam u našoj percipiranoj zahvalnosti za kupce, zaposlenike, druga ljudska bića, doista život, svijet i stvaranje općenito. Za nas ekonomija i ekologija dolaze iz iste obitelji.

Weinfeld, lipanj 2022.

Daniel Model



«U mogućnosti smo iz dana u dan poboljšavati zahvaljujući stručnosti i predanosti svih naših zaposlenika.»

Odgovornost

Poduzimanje mjera protiv klimatskih promjena

I mi doprinosimo globalnom zatopljenju. Ali također činimo puno u borbi protiv toga. Osim nebrojenih mjera koje su već provedene, obvezali smo se na smanjenje emisija stakleničkih plinova u skladu s Pariškim sporazumom o klimi. Ta se obveza temelji na standardu SBTi (Science Based Target initiative), koji traje do 2030. i određuje put prema nultoj neto stopi. Nadalje, svake godine izvještavamo s CDP-om o klimatskim promjenama.



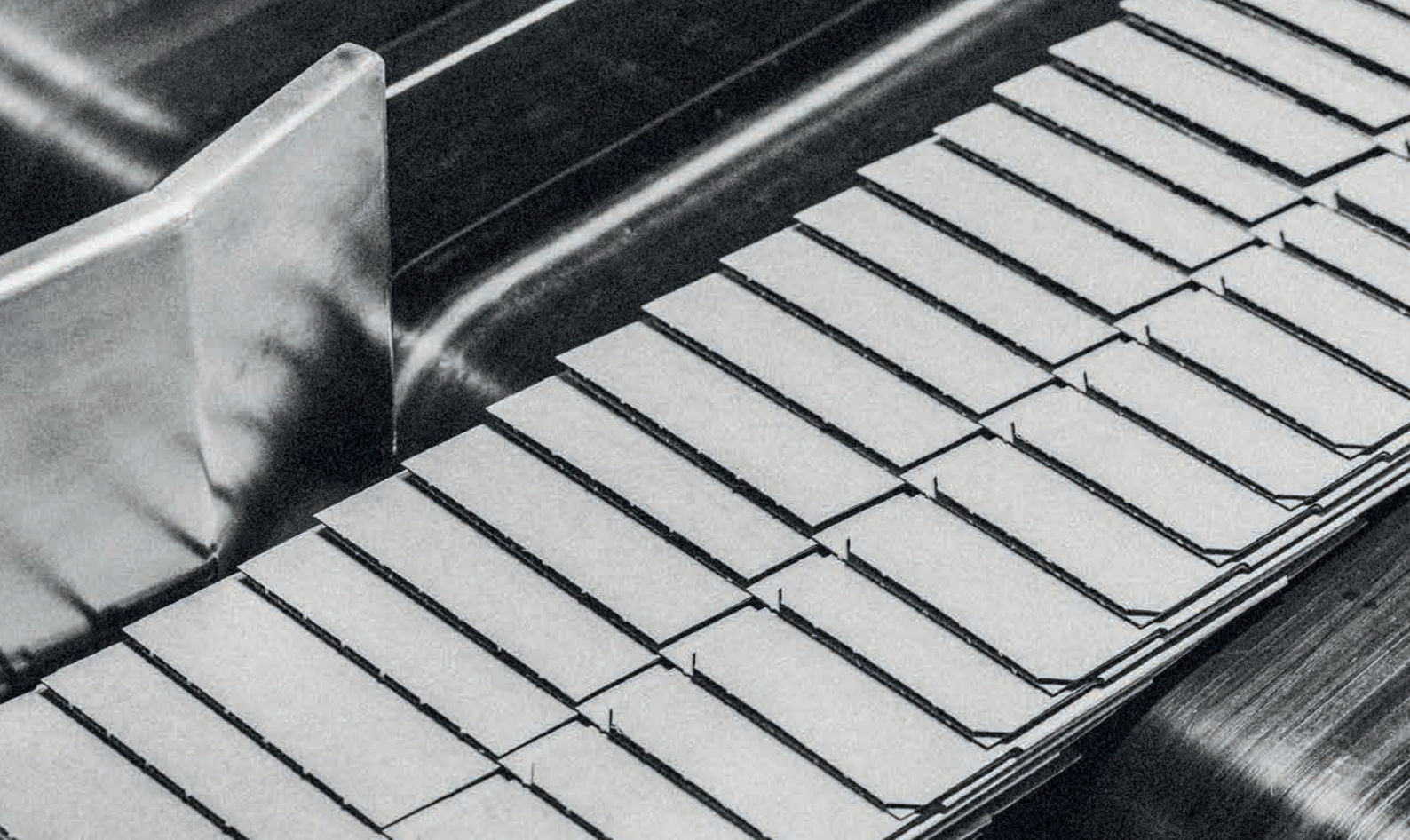


Model Grupa

Održivost među generacijama

Razvijamo, proizvodimo i isporučujemo visokokvalitetna rješenja za prikaz i pakiranje izrađenih od valovitog i punog kartona.

Kao obiteljska tvrtka, već se nekoliko generacija nosimo s izazovima sadašnjosti i budućnosti. Budući da želimo da naši održivi temelji ostanu takvi, potrebne su stalne promjene, poboljšanja i prilagodbe najučinkovitijih točaka; u smislu individualnog integriteta, ciklusa papira, kvalitete proizvoda, učinkovitosti resursa, lanca opskrbe, sigurnosti na radu i naših zaposlenika.



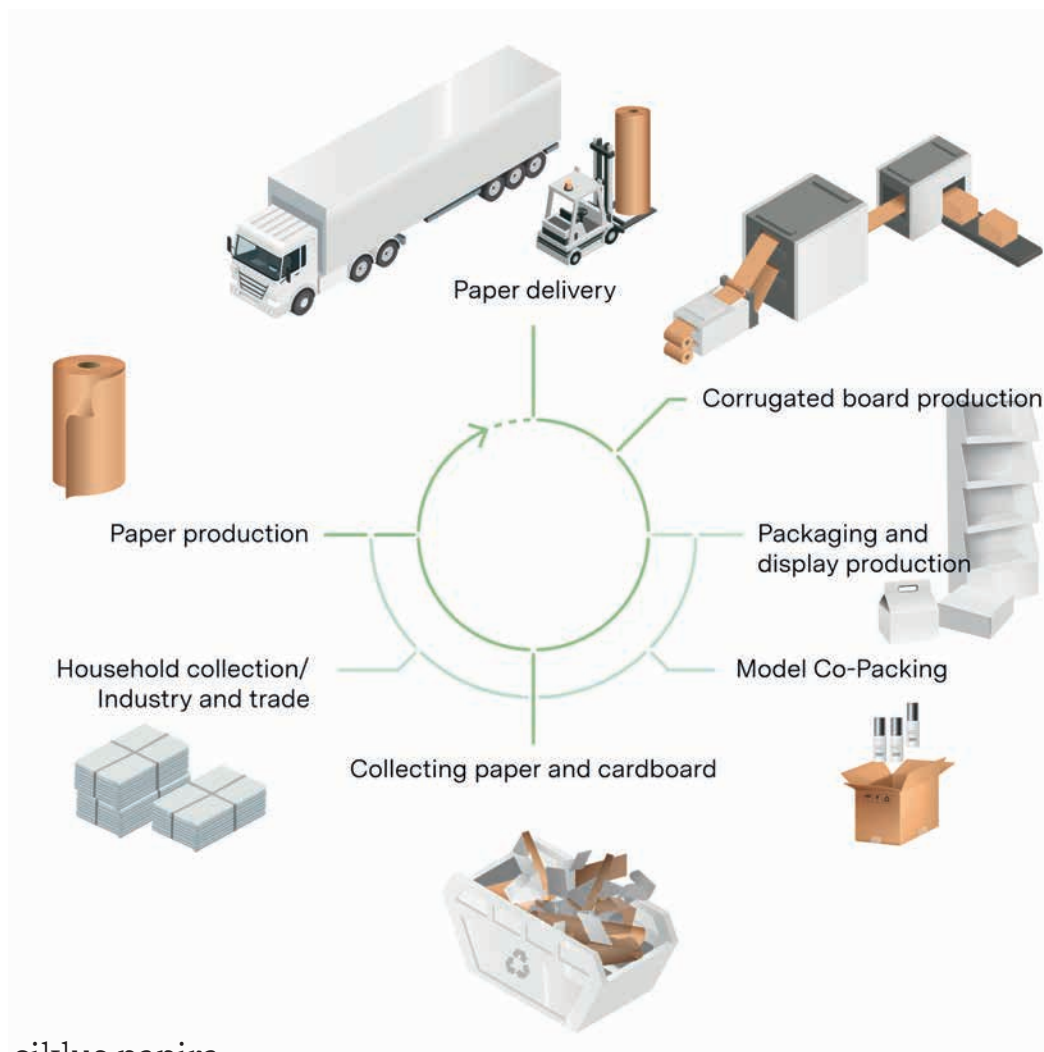
Integritet

Urođena održivost

Ne djelujemo održivo kako bismo dobili certifikate, iako ih imamo. Ne djelujemo održivo kako bismo se uskladili sa zakonom, iako to činimo. Djelujemo održivo jer nam je to u prirodi. Isto vrijedi i za našu duboko usađenu želju za stalnim poboljšanjem: nadilazimo ono što zakon propisuje ili ono što je potrebno za ispunjavanje zahtjeva. Sami pišemo svoje zakone.

Naš Kodeks ponašanja djeluje kao smjernica za odgovorno korporativno ponašanje koje se odnosi na socijalna, okolišna i ekonomska pitanja. Temelji se na načelima UNGC-a (United Nations Global Compact) 10. UNGC je globalni savez između međunarodnih tvrtki i UN-a i ima za cilj oblikovati globalizaciju na društvenoj i ekološkoj razini.

Koristimo internetsku platformu SEDEX (Service Ethical Data Exchange) kako bismo pružili ažurirane informacije o statusu naših procesa povezanih s održivošću - a naši kupci joj također mogu pristupiti. Revizija je provedena u okviru SMETA (Etička revizija trgovine članova Sedexa), u kojem se razmatraju pitanja kao što su upravljanje okolišem, radni uvjeti, sigurnost na radu i higijena.



Zatvoreni ciklus papira

Naš doprinos kružnom gospodarstvu

Proizvode proizvodimo u zatvorenom papirnatom ciklusu. To je bio princip na kojem je naša tvrtka osnovana 1882. godine, a i tada su ljudi shvatili da prikupljanje i recikliranje oporabljene papira nudi prednosti i financijske i ekološke prirode. Od tada nikada nismo prestali pokušavati optimizirati ovaj ciklus.

Danas je više od 80% naše ambalaže izrađeno od recikliranog materijala. Ako naši kupci zatraže djevičanska vlakna, nabavljamo ih iz Europe ili SAD-a. Naše proizvode možemo proizvoditi od 100% vlakana FSC (Forest Stewardship Council) s FSC certifikatom u svim našim tvornicama.

«Model Lean System dizajniran je na temelju ideja i metoda koje se koriste u lean menadžmentu.»

Naše akcije

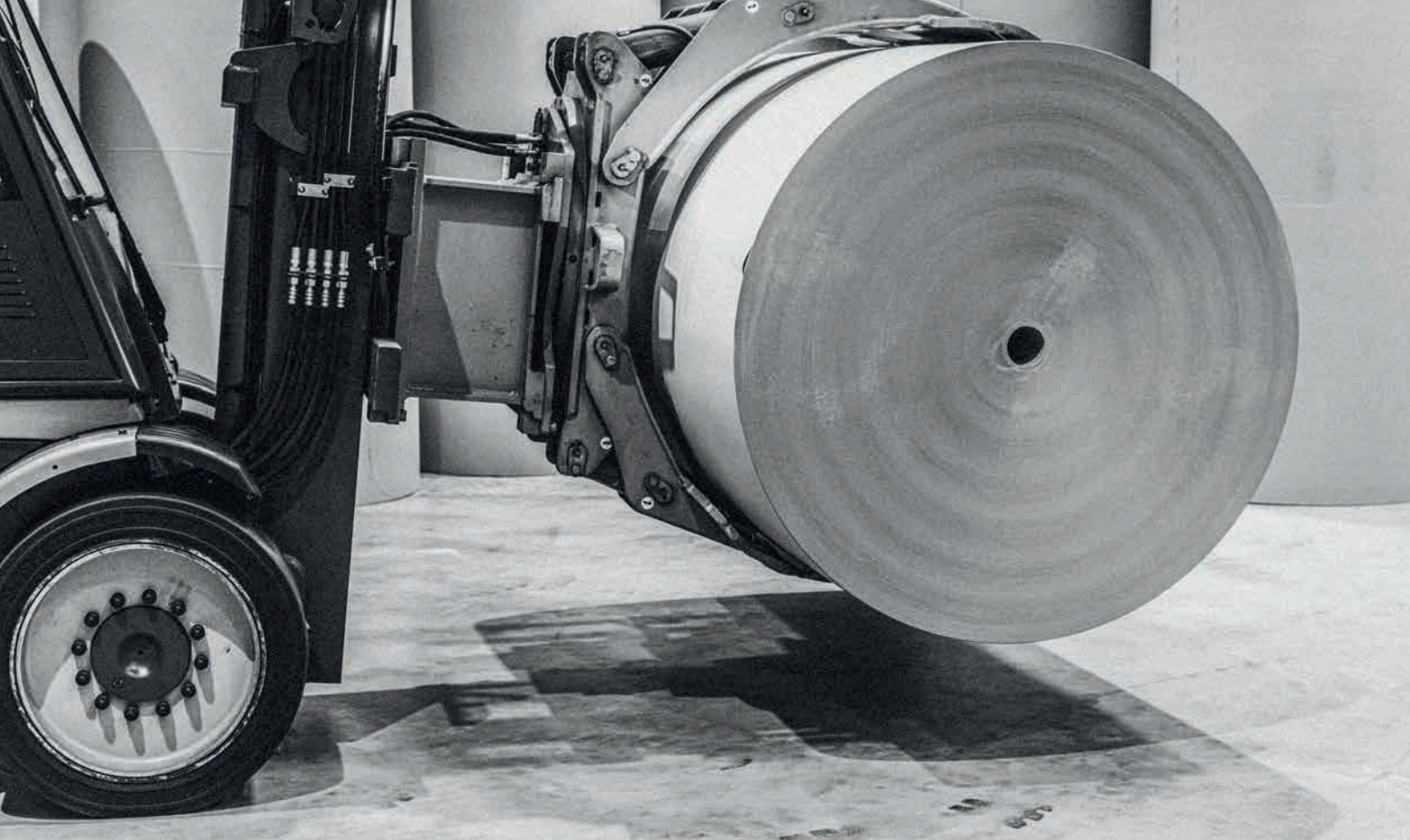
Podjela odgovornosti

Svaka akcija koju poduzmemo ima učinka. Ako želimo razumjeti ove učinke, moramo identificirati i razumjeti složene veze, od kojih neke nisu toliko očite.

Možemo se osloniti na naše kupce kako bismo pružili inspiraciju u tom pogledu. Oni nas motiviraju i izazivaju, iz dana u dan, zahvaljujući velikim očekivanjima od naših proizvoda i usluga.

Naši zaposlenici također potiču našu sposobnost osmišljavanja inovacija. Oni imaju slobodu samostalno provoditi svoje vještine u praksi. Ta im sloboda omogućuje da oslobode svoj potencijal kako bi mogli otkriti mogućnosti, preuzeti inicijativu i donijeti hrabre odluke.





Model Lean System

Radimo lagani posao od...

... biti održiv partner. Naš model Lean System pomaže nam stvoriti mršavije i okretnije i stabilnije procese.

Naši procesi su brzi i učinkoviti i kontinuirano optimizirani. Cilj nam je postići najvišu sigurnost, kvalitetu, pouzdanost opskrbe i dodanu vrijednost za naše kupce.

Svakom promjenom koju napravimo nastojimo postići rast prilagođen resursima, a istovremeno minimizirati sve neželjene učinke na okoliš, društvo i naše kolege.

Pristup izvješćivanju

Ovo izvješće o održivosti obuhvaća razdoblje od 2017. do 2023.

Ovo Izvješće o održivosti obuhvaća sve aktivnosti i ključne brojke svakog društva unutar Model Grupe.

Ovo je izvješće sastavljeno u skladu sa standardima GRI, "Core" verzijom. Samo izvješće o održivosti nije pregledao vanjski stručnjak.

GRI objave

Dokumentacija o GRI pokazateljima

Ovo je izvješće u skladu sa standardima Globalne inicijative za izvješćivanje (GRI) i usklađuje ključne aspekte GRI-a s četiri stupa strategije održivosti Grupe modela.

GRI 102-14

Strategija

GRI 102-40, 102-42 – 44

Angažman dionika

GRI 102-16

Etika i integritet

GRI 102-45 – 56

Praksa izvješćivanja

GRI 102-18

Upravljanja



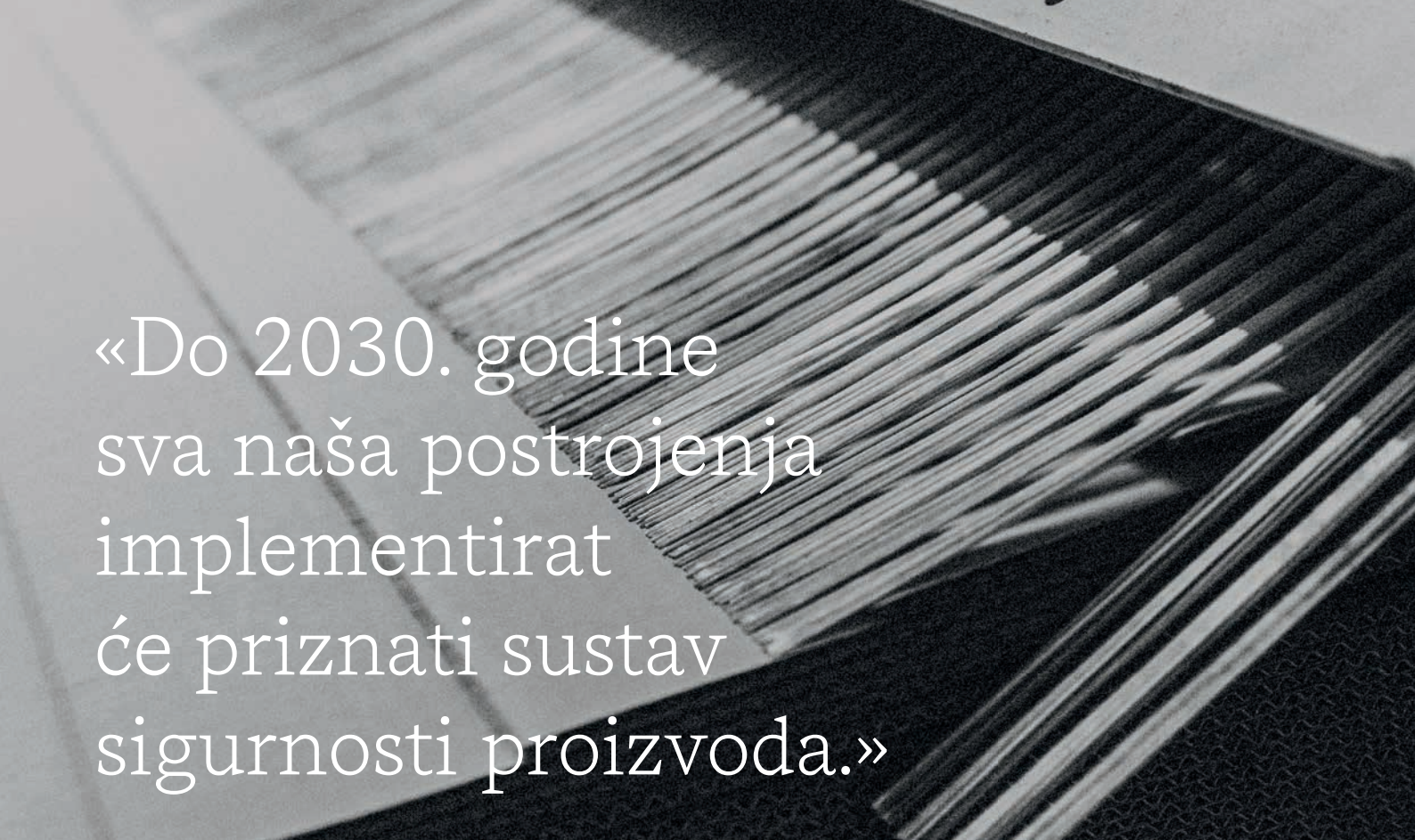
Kvaliteta

Kvaliteta je osjećaj za kojim žudimo da bude stalni pratilac naših postupaka.

Ljubav prema kvaliteti

Mislimo da se proizvodi mogu koristiti bez preispitivanja ako se rastave na količinu materijala koji se koristi za njihovu izradu. Mislimo da se ambalaža može koristiti bez preispitivanja je li stabilna i štiti njezin sadržaj. Riječ je o korištenju materijala koji su još uvijek prehrabene kvalitete iako neće završiti u prehrabnim proizvodima, uz higijenske mjere koje

zadovoljavaju ili premašuju međunarodne standarde. U osnovi, naši se proizvodi mogu koristiti bez preispitivanja nakon što uspijemo staviti vaš um u mirovanje, osiguravajući da vam donesu radost, a ne zabrinutost. Ukratko, naša ambicija je zapravo da budete sretni - preispitajte to!



«Do 2030. godine
sva naša postrojenja
implementirat
će priznati sustav
sigurnosti proizvoda.»

1. Naša ambicija

Pretvaramo staro,
rabljeno u novo i lijepo

Pakiranje je neizostavan dio lanaca vrijednosti, bilo lokalnih ili globalnih. Moramo zahvaliti ambalaži na činjenici da hrana duže ostaje svježija i može se čuvati duže vrijeme. Pakiranje omogućuje precizno porcioniranje i mjerenje robe. Također omogućuje slaganje robe, olakšava rukovanje, pomaže u učinkovitom korištenju prostora tijekom transporta i olakšava automatizaciju u procesu pakiranja. A najvažnija stvar? Osigurava da roba dođe do odredišta u jednom komadu.

Pakiranje je platforma za sadržaj i brendiranje, a u konačnici njegov dizajn i stil utječu na to hoće li kupac odlučiti kupiti određeni proizvod. Pakiranje je važno, nema sumnje u to. Ali utječe i na naš okoliš. Zato ne gledamo samo zasluge i nedostatke ambalaže, već se usredotočujemo i na razvoj, a posebno na kvalitetu naših proizvoda.



2. Naše akcije

Strogi smo prema sebi.

Kontinuirano pratimo kvalitetu svakog proizvodnog procesa. Sve ključne informacije koje se odnose na proizvodni lanac dokumentirane su u izjavi o politici koja se proteže od uvjeta skladištenja do sljedivosti, preko certifikacije i aditiva.

U sklopu toga radimo s certificiranim procesima kvalitete i sustavima upravljanja. Koristimo najsuvisljinu tehnologiju u našim laboratorijima i u proizvodnji aditiva prehrambene kvalitete. Naši kupci redovito revidiraju naše tvornice, a njihov doprinos daje nam neprocjenjive ideje za optimizaciju i inovacije.

Stavili smo se na kušnju.

Sve naše tvornice certificirane su na ISO 9001 za upravljanje kvalitetom. Proizvodni pogoni za pakiranje prehrambenih proizvoda certificirani su u skladu s BRC Globalnim standardom pakiranja za sigurnost proizvoda. Većina trgovačkih lanaca to propisuje kao obvezujući standard za dobavljače primarne i sekundarne ambalaže za hranu.

Ali to nam nije dovoljno. Iskusni revizori iz neovisnih, vanjskih certifikacijskih tijela ne samo da igraju ulogu u osiguravanju usklađenosti sa standardima, već imamo koristi i od neprocjenjivih redovitih rasprava s njima, koje nam pomažu da nastavimo poboljšavati svoje procese. Posebno vrijedi istaknuti našu web stranicu Weinfeld: dobila je AA klasifikaciju za visokokvalitetne higijenske standarde prema BRC Global Standard Packaging.



Uživajte u hrani bez razmišljanja

Uz papir i valoviti karton, radimo i s bojama, premazima i ljepilima - a moraju se koristiti s posebnom pažnjom kada je u pitanju pakiranje hrane.

Bez mrlje

Velik dio naše ambalaže ulazi u čiste prostorije proizvođača hrane. Zato nam je higijena od iznimne važnosti. U našim očima higijena je više od smjernice: to je temeljno načelo. Ovo načelo prenosimo našim zaposlenicima na rutinskoj osnovi, zajedno s nedvosmislenim uputama. S druge strane, to stvara navike poput naših zaposlenika koji jedu i piju samo u sobama za odmor i ne puše u prostorijama tvrtke.

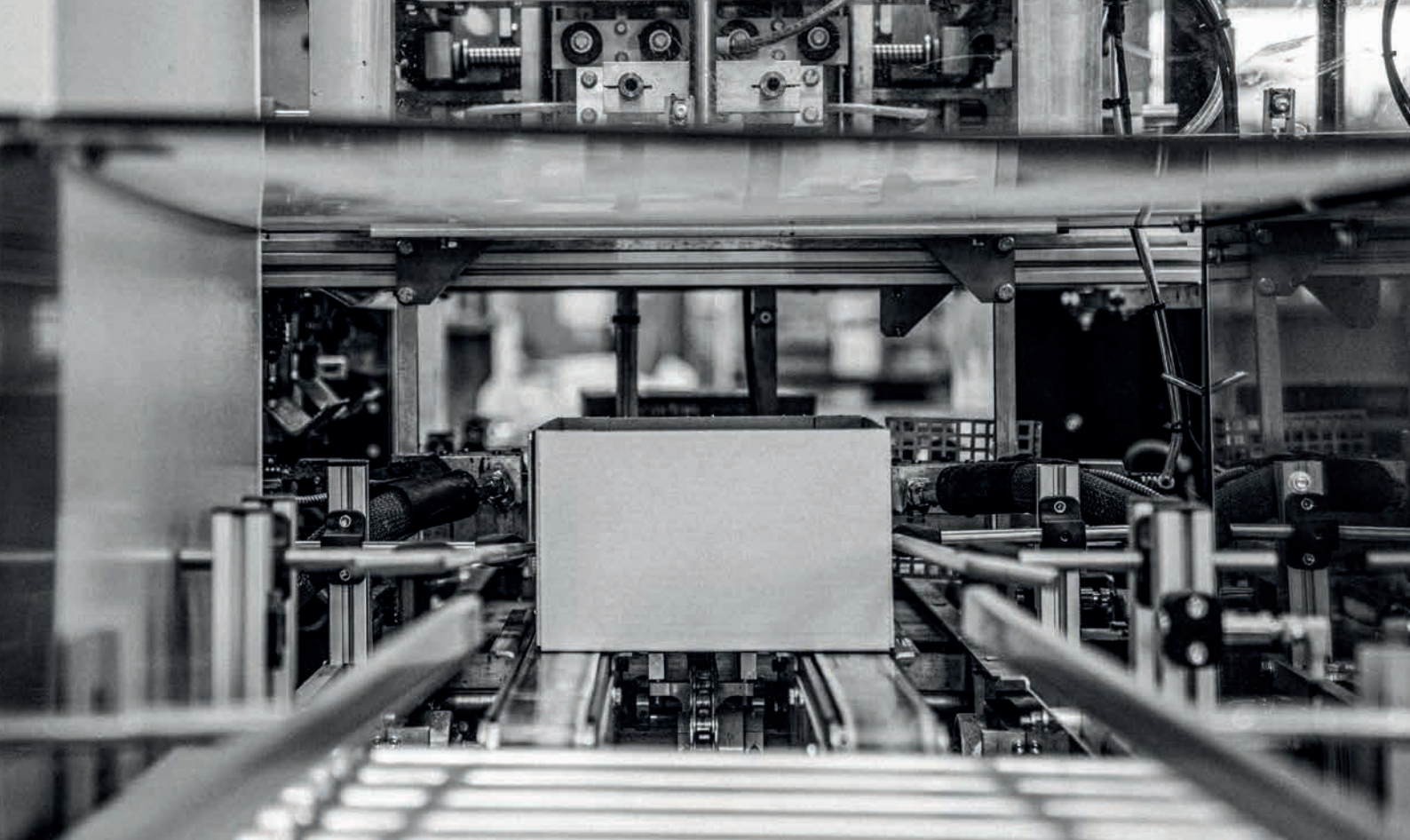
Kao rezultat toga, u Modelu koristimo samo materijale koji ne zagađuju hranu štetnim tvarima. Oni ne utječu na miris, okus ili kemijski sastav pakirane robe. Inzistiramo na dokazima naših dobavljača kako bismo zajamčili da sve tvari u našim proizvodima zadovoljavaju naše stroge zahtjeve.

Naši proizvodi su sigurni za potrošače.

Zahtjevi koje postavljamo na sebe isti su oni koje postavljamo našim dobavljačima i posjetiteljima. I uvijek osiguravamo da su jedini ljudi u našim proizvodnim prostorima oni koji su ovlašteni biti tamo.

Što se tiče sigurnosti proizvoda, pridržavamo se sljedećih međunarodnih standarda i dalje ih razvijamo ako je potrebno:

- **GMP** (dobra proizvođačka praksa)
- **BRC** Globalni standardni materijali za pakiranje
- **HACCP** (Analiza opasnosti i kritične kontrolne točke).



Podržavamo ljude i strojeve

Uvijek pokušavamo smanjiti broj bodova u kojima bi se mogle pojaviti pogreške. Automatizacija postrojenja i proizvodnih procesa ključni je alat za to.

Automatizaciju koristimo kako bismo smanjili prostor za pogreške uzrokovane slučajnim propustom. Automatizacija ne samo da povećava kvalitetu naših proizvoda, već i smanjuje otpad.

Automatizacija može biti dug i složen zadatak, ali motivira naše inženjere i stručnjake za procese i gura ih da rade velike stvari.

3. Naši ciljevi

Do 2030. godine sve naše tvornice implementirat će priznati sustav sigurnosti proizvoda. Taj ćemo cilj postići zahvaljujući stabilnim procesima i stalnim poboljšanjima kako bismo osigurali da naša proizvodnja bude što preciznija i bez grešaka.

Smanjit ćemo (ili održavati) stopu reklamacija, vrijeme isporuke i uslugu dostave uz povećanje produktivnosti. Taj ćemo cilj postići ciljanim ulaganjem u novu tehnologiju i visokokvalificirane zaposlenike.

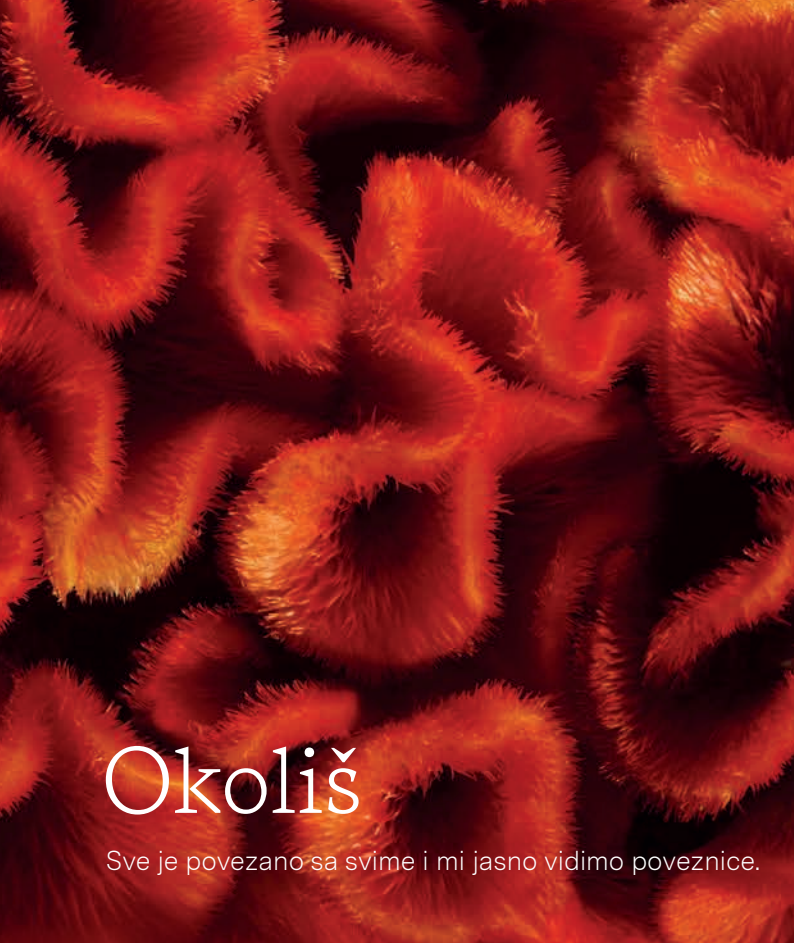
GRI informacije

Dokumentiranje GRI pokazatelja

Ovo je izvješće u skladu sa standardima Globalne inicijative za izvješćivanje (GRI) i usklađuje ključne aspekte GRI-a s četiri stupa strategije održivosti Model Grupe.

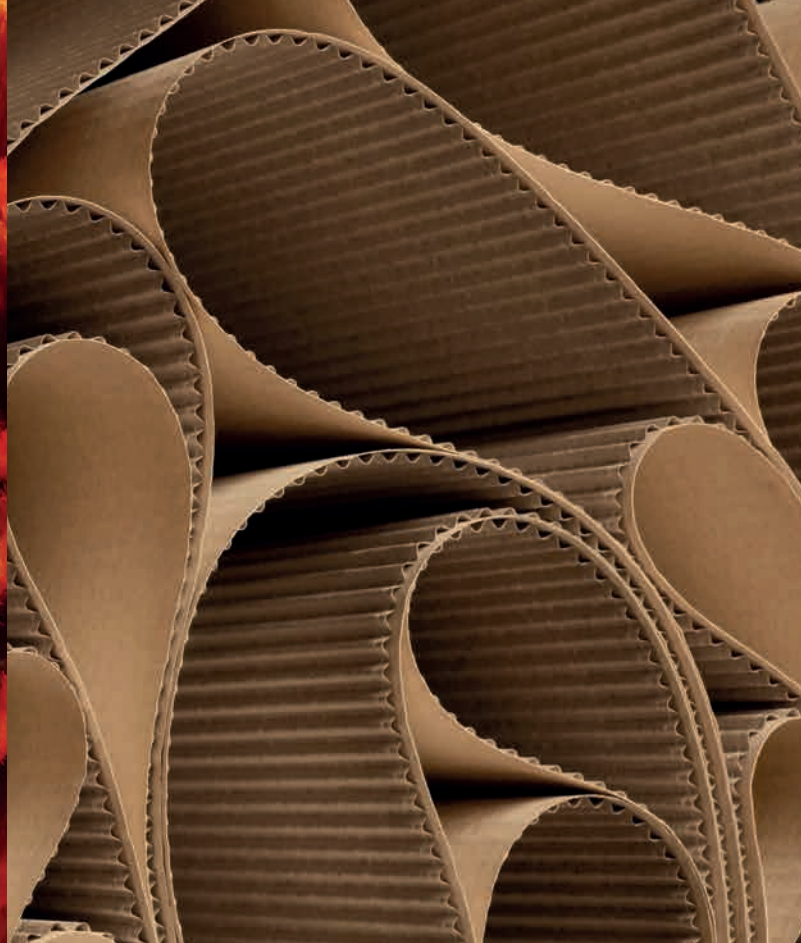
GRI 416-1 – 416-2, 417-1

Zdravlje i sigurnost kupaca



Okoliš

Sve je povezano sa svime i mi jasno vidimo poveznice.

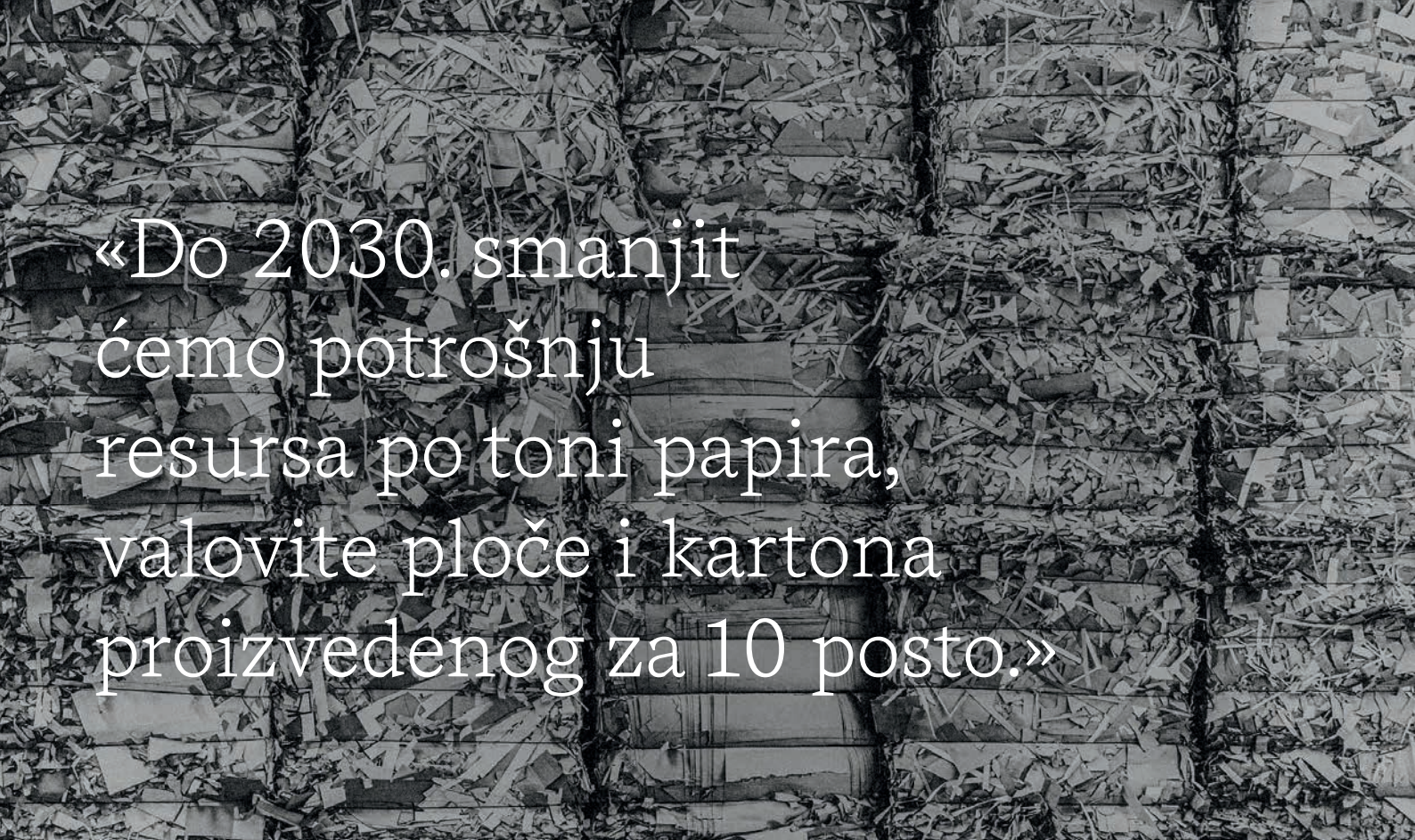


Svijest o zatvaranju praznina

Zatvoreni ciklusi materijala ključ su klimatske neutralnosti. Dajemo sve od sebe da recikliramo što više oporavljenog papira.

Uvijek koristimo reciklirana vlakna gdje god je to moguće, igrajući svoju ulogu u zaštiti naših šuma. Ako ne možemo izbjeći uporabu djevičanskih vlakana, kupujemo ih iz izvora s FSC certifikatom. Ilegalna sječa ne događa se ni u jednom trenutku našeg lanca opskrbe, a štetne kemikalije ne koriste se ni u jednoj fazi.

Što se tiče logistike, izbjegavamo putovanja s praznim kamionima. Vodu koristimo na kružni način, a naše tvornice papira imaju vlastite uređaje za pročišćavanje otpadnih voda. Rabljenu ambalažu prikupljamo od naših kupaca, recikliramo je i pretvaramo u novu ambalažu.



«Do 2030. smanjit
ćemo potrošnju
resursa po toni papira,
valovite ploče i kartona
proizvedenog za 10 posto.»

1. Naša ambicija

Što manje ambalaže

Ali koliko god je potrebno. Za razliku od drugih materijala kao što je plastika, naša ploča i valoviti karton znače da se roba može zamotati u ekološki prihvatljivu ambalažu. Nema sumnje da je proizvodnja kartona visokoenergetski i vodointenzivan proces.

Pažljivo i učinkovito postupamo s resursima - i to ne samo u pogledu energije, klime, otpada i vode. Istražujemo pitanja kao što su krčenje šuma, erozija tla i ilegalna sječa pri nabavi sirovina.



2. Naše akcije

Više volimo rabljenu robu

Naši proizvodi su resursno intenzivni, po svojoj prirodi. Zato su recikliranje i energetska učinkovita proizvodnja na vrhu našeg programa, kako iz ekološke tako i iz gospodarske perspektive.

Analiziramo, predviđamo i smanjujemo negativne učinke na okoliš čim započnemo razvoj proizvoda. Kontinuirano optimiziramo svoju logistiku, bilo planiranjem ruta i inovacijama ili korištenjem povratnih putovanja za vraćanje otpadnog papira i kartona.

Pročišćavamo otpadne vode, koristimo reciklirana vlakna gdje je to moguće i kupujemo samo certificirana djevičanska vlakna, tamo gdje nam zatrebaju.



Novi vozni park i vrhunski sustav

Model Logistics u Njemačkoj obnovio je svoj vozni park od 2019. do 2021. godine.

U 2019. godini zamijenjena su 63 vozila, u 2020. godini 45 vozila, a 2021. posljednjih 10 vozila zamijenjeno je učinkovitijim modelima Scania i MAN.

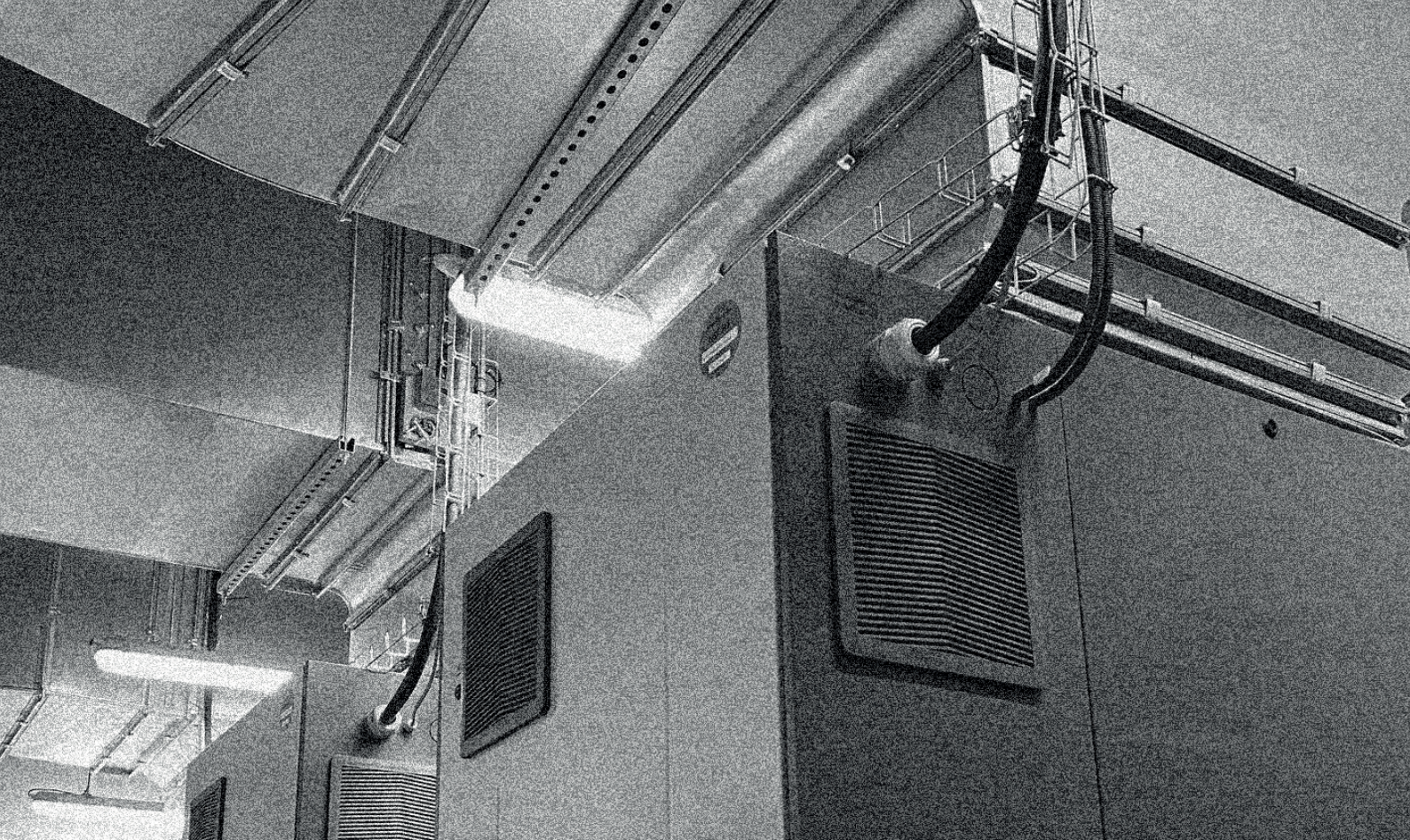
U srpnju 2019. uveden je i softver Roadlox s kojim se ocjenjuje ponašanje vozača u vožnji. Istodobno je uveden sustav bonusa koji se temelji na toj procjeni.

Ove dvije mjere smanjile su prosječnu potrošnju goriva s 24,07 l/100 km na 22,93 l/100 km. S oko 12,5 milijuna prijeđenih godišnjih kilometara, to je ušteda od oko 142 500 l dizela.

Skraćeni prometni pravci

U studenom 2021. u Nowa Sólui pokrenuta je nova valovita. Realizacija projekta ove dimenzije veliki je izazov, ali s ponosom možemo reći da je uspješno završen prema rasporedu. Rezultat je moderan stroj visokih performansi koji jamči visoku kvalitetu proizvedenih valovitih ploča.

Zahvaljujući novom stroju, više ne moramo prevoziti oko pet milijuna m² ploča mjesečno od Czosnówa do Nowa Sólui. Time štedimo vrijeme, troškove prijevoza i smanjujemo emisije CO₂. Instalacija utire put daljnjem rastu Modela u Poljskoj.



Oporavak topline

Model Obaly u Hostinnéu 2021. godine ostvario je još jednu fazu korištenja otpadne topline iz tri kompresora. Kompresore koristimo za središnju distribuciju zraka na naše proizvodne strojeve. Tijekom proizvodnje zraka stvara se otpadna toplina od oko 70 °C.

Trenutno je grijanje postrojenja osigurano distribucijskim sustavom, koji je nastao međusobnim povezivanjem originala i novog distribucijskog sustava. Tako smo u mogućnosti koristiti otpadnu toplinu u cijelom pogonu. Osim toga, isključili smo opskrbu toplinom od dobavljača i možemo je obnoviti u bilo kojem trenutku ako je potrebno. Ovo ulaganje također je ugodno u gospodarskom smislu, jer je ulaganje iznosilo samo 25 000 CHF.

100% povrat otpadne topline donio nam je uštedu u opskrbi toplinom od 651 MWh u 2022. i 579 MWh u 2023. godini.

Najveća učinkovitost

Višemotorni pogoni papirnatih strojeva PM1 i PM2 u Weinfeldenu (CH) u potpunosti su obnovljeni novim motorima i prijenosima. Motori klase energetske učinkovitosti IE4 i prijenosii s vrlo niskim gubicima korišteni su za postizanje maksimalne uštede energije.

Zahvaljujući maksimalnoj učinkovitosti, 350 MWh/a može se uštedjeti na PM1 i 900 MWh/a na PM2. To odgovara godišnjoj potrošnji električne energije 250 kućanstava.

3. Naši ciljevi

Što želimo postići

Do 2030. smanjit ćemo potrošnju resursa po toni papira, valovite ploče i kartona proizvedenih za 10%.
Da bismo postigli ove ciljeve, optimizirat ćemo naš

proces oporavka vlakana, poboljšati našu logistiku i uvesti novu tehnologiju duž lanca vrijednosti.

GRI informacije

Dokumentiranje GRI pokazatelja

Ovo je izvješće u skladu sa standardima Globalne inicijative za izvješćivanje (GRI) i usklađuje ključne aspekte GRI-a s četiri stupa strategije održivosti Grupe modela.

GRI 301-2

Korišteni reciklirani ulazni materijali

GRI 305-4

Emisija

GRI 302-3

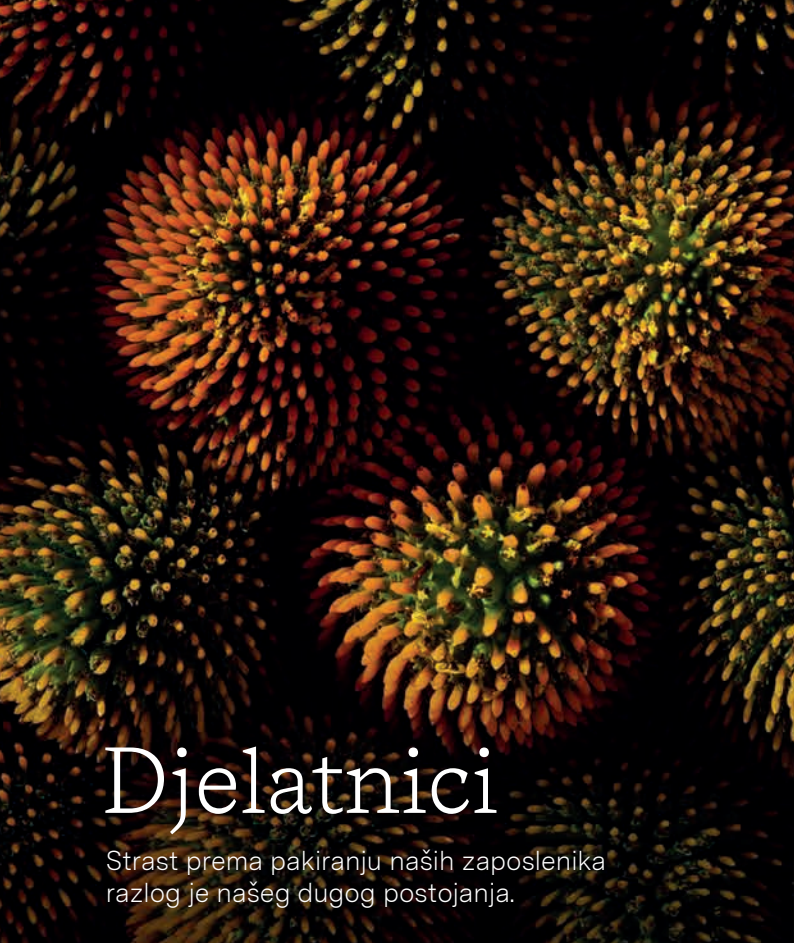
Energetski intenzitet

GRI 306-2

Otpad prema vrsti i načinu zbrinjavanja

GRI 303-1 – 303-5

Voda i otpadne vode



Djelatnici

Strast prema pakiranju naših zaposlenika razlog je našeg dugog postojanja.

Uvijek energizira i potiče

Model Grupa nema zaposlenike: ima partnere. Dom smo snažnim pojedincima koji stvaraju veze radeći zajedno kako bi stvorili našu viziju i učinili je stvarnošću. Ovaj ujedinjujući cilj inspiracija je svih naših aktivnosti i naša je najdragocjenija imovina. To pretvara naše zaposlenike u partnere, osiguravajući da svatko preuzme osobnu odgovornost za svoje postupke.



«Do 2030. godine
bit će podržani
svi zaposlenici koji
žele biti podržani.»

1. Naša ambicija

Štitimo, izazivamo i podržavamo

Profesionalna sigurnost na radu temelj je uspješnih tvrtki usmjerenih na ljude. Zato činimo sve što možemo kako bismo izbjegli nesreće i bolesti.

Nudimo ciljanu podršku talentiranim zaposlenicima i nudimo daljnje mogućnosti razvoja, treniranja i obuke uz podršku i poticanje osobne odgovornosti.

Naši zaposlenici znaju važnost i vrijednost svog doprinosa kako bi osigurali da postignemo svoje ciljeve. Za nas je povjerenje oblik kapitala, a najbolji način za njegov rast je iskrenost.



2. Naše akcije

Sigurnost ništa ne znači...

... ako nikome ne vjerujete. Zato redovito provodimo treninge o sigurnosti na radu, kontinuirano preispitujemo korporativne procese i analiziramo sustavne pogreške.

Koristimo Model Lean System u našim tvornicama. To uključuje integraciju svih naših zaposlenika u interno revidirani sustav zaštite i upravljanja na radu, pri čemu je svaka nesreća i gotovo promašaj registrirana i analizirana. Osim toga, naši zaposlenici odmah se javljaju ako primijete sigurnosni problem.

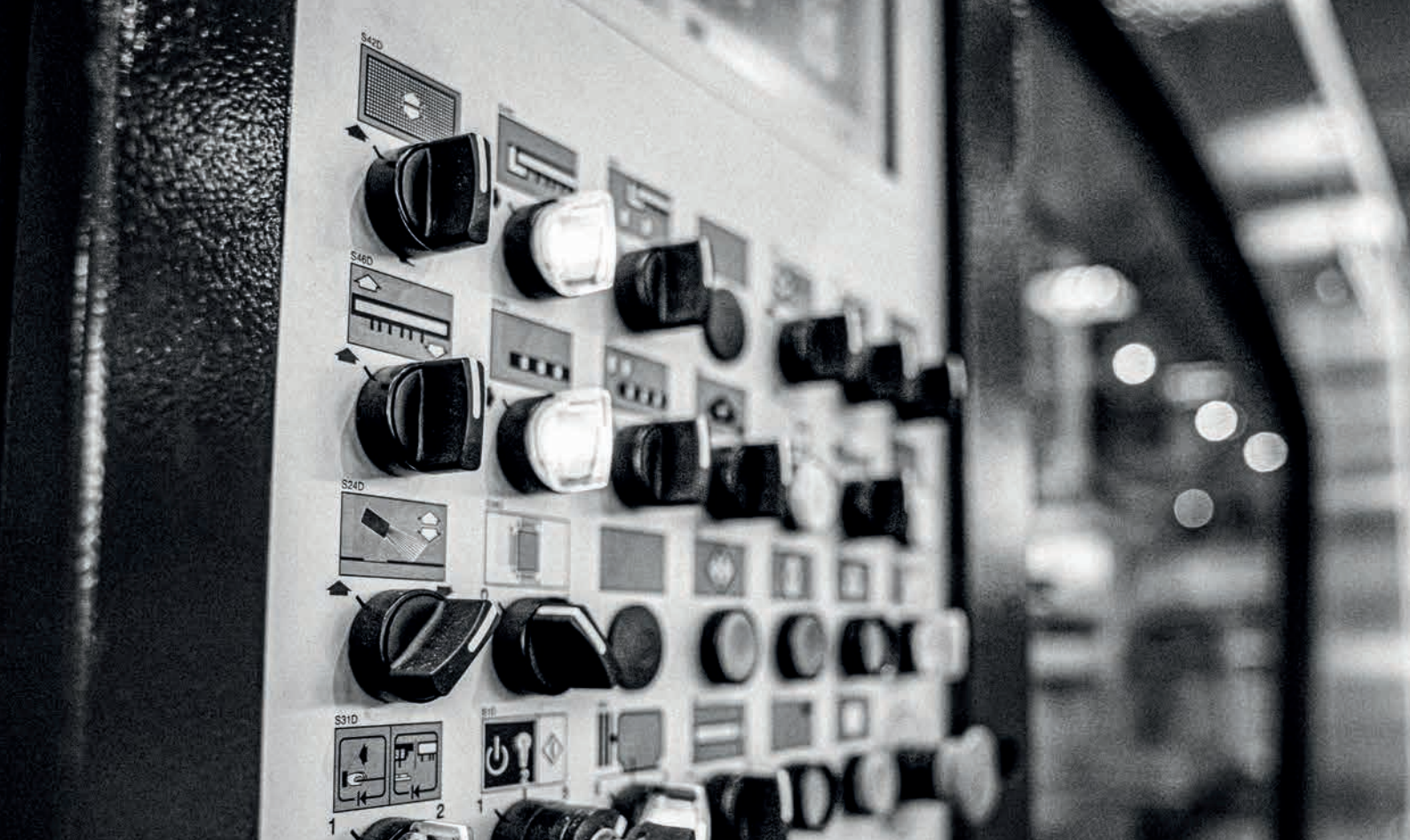
Provodimo redovite "GEMBA walks", gdje identificiramo rizike na radnom mjestu.

Radimo na certificiranju svih naših tvornica pod ISO 45001. Sigurnost na radu igra veliku ulogu u tome; na primjer, ispravan rad strojeva.

Mladi ljudi su budućnost

Godine 2023. obučili smo 66 naučnika i bili smo uz njih dok su ulazili u svijet rada. U Model Grupi privlačno radno okruženje, vrhunska obuka i uzbudljivo stažiranje postavljaju temelje za talent budućnosti.

Pronađite više informacija o našem naukovanju.



Poticaaj karijere koji vam je potreban

Odličnu trgovinu postavili smo obukom naših zaposlenika i profesionalnim razvojem. Redovito provodimo praktične treninge kako bismo usavršili vještine naših stručnjaka i menadžera.

Projekte povjeravamo našim mladim, talentiranim zaposlenicima kako bi se mogli dokazati u fiksnom okviru. S druge strane, mladi radnici u svakoj tvrtki unutar Model Grupe mogu se osloniti na znanje mnogih generacija zaposlenika: neki od naših kolega rade za našu tvrtku već 20 ili više godina.

A ako sami nemamo potrebnu stručnost, pomažemo našim zaposlenicima da iskoriste vanjsku obuku i mogućnosti profesionalnog razvoja sredstvima naše zaklade koju financira poslodavac. U 2023. ponudili smo pomoć u iznosu od 1,1 milijuna CHF.

MODEL-irajte svoje snove

Društveno odgovorno poslovanje (CSR) pretpostavlja da poduzeća imaju društvene interese u srcu i da su vrijedna ne samo eksplicitnim dionicima, već i lokalnoj zajednici. Društveno odgovorno poslovanje nije nužnost, već svjestan izbor tvrtki koje se aktivno brinu o svom okruženju. Model Opakowania u Poljskoj upravo to radi već dugi niz godina.

Jedna od naših sponzorskih inicijativa je natjecanje pod nazivom «MODEL Your Dreams». Od 2013. godine organizira se u Biłgoraju, a od 2016. u Czosnówu.

Osnovna ideja natjecanja je podržati mlade, ambiciozne talente. Mladi se inspiriraju da slijede svoje strasti i snove, kako bi odredili povoljnu budućnost, a time i put karijere.

Od početka je sudjelovalo oko 150 mladih ljudi, a za mnoge od njih pobjeda je postala motivacija da se zauzmu za sebe i svoju budućnost.

3. Naši ciljevi

Što želimo postići

Do 2030. želimo smanjiti broj nesreća na radnom mjestu u cijeloj Grupi.

Da bismo to postigli, implementirali smo sustav zaštite na radu ISO 45001 na svakom mjestu Model Grupe. Naš novi koncept rukovanja opasnim tvarima također je dio toga.

GRI informacije

Dokumentiranje GRI pokazatelja

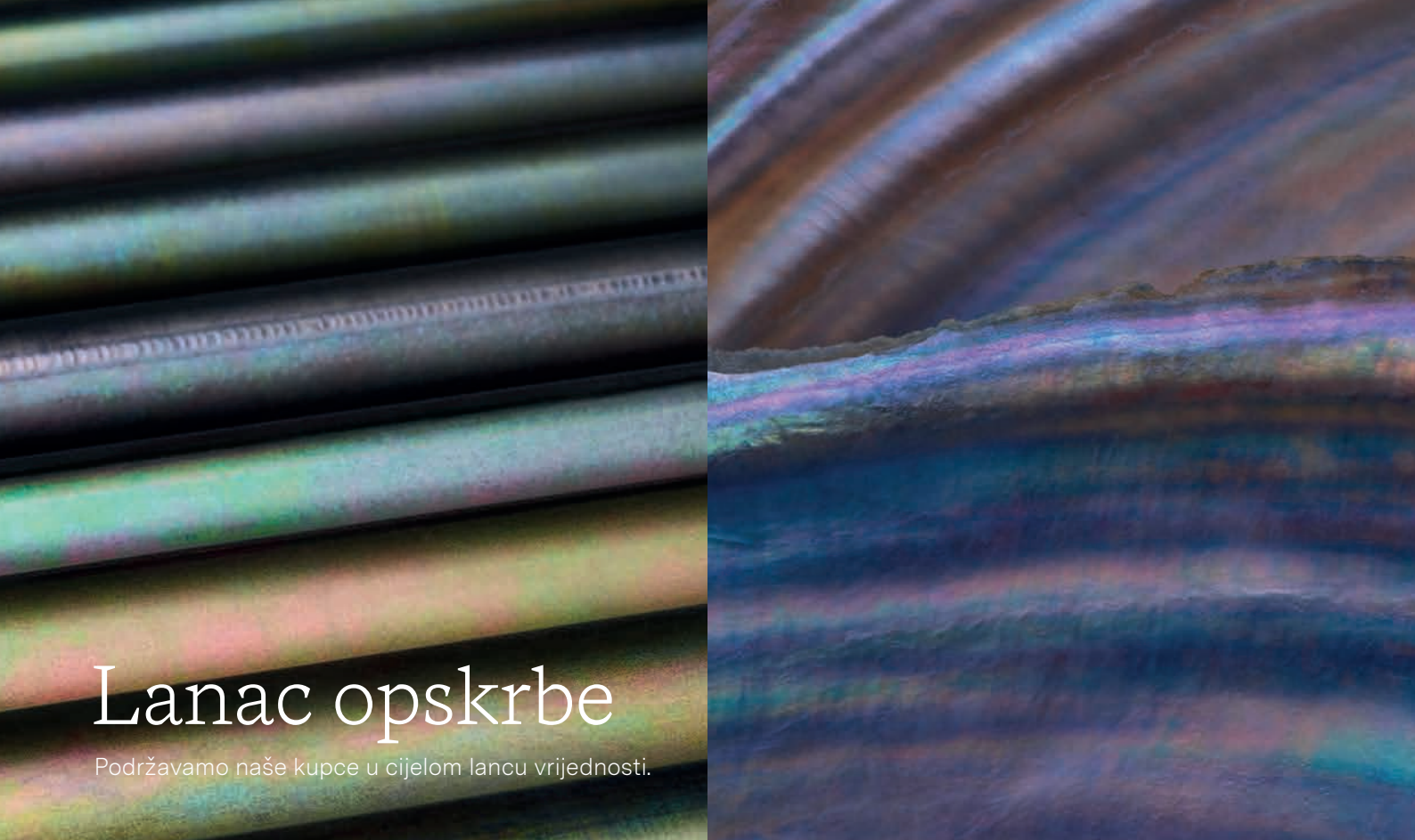
Ovo je izvješće u skladu sa standardima Globalne inicijative za izvješćivanje (GRI) i usklađuje ključne aspekte GRI-a s četiri stupa strategije održivosti Grupe modela.

GRI 403-1 – 403-8

Sigurnost i zdravlje na radu

GRI 404-2

Obrazovanje i osposobljavanje

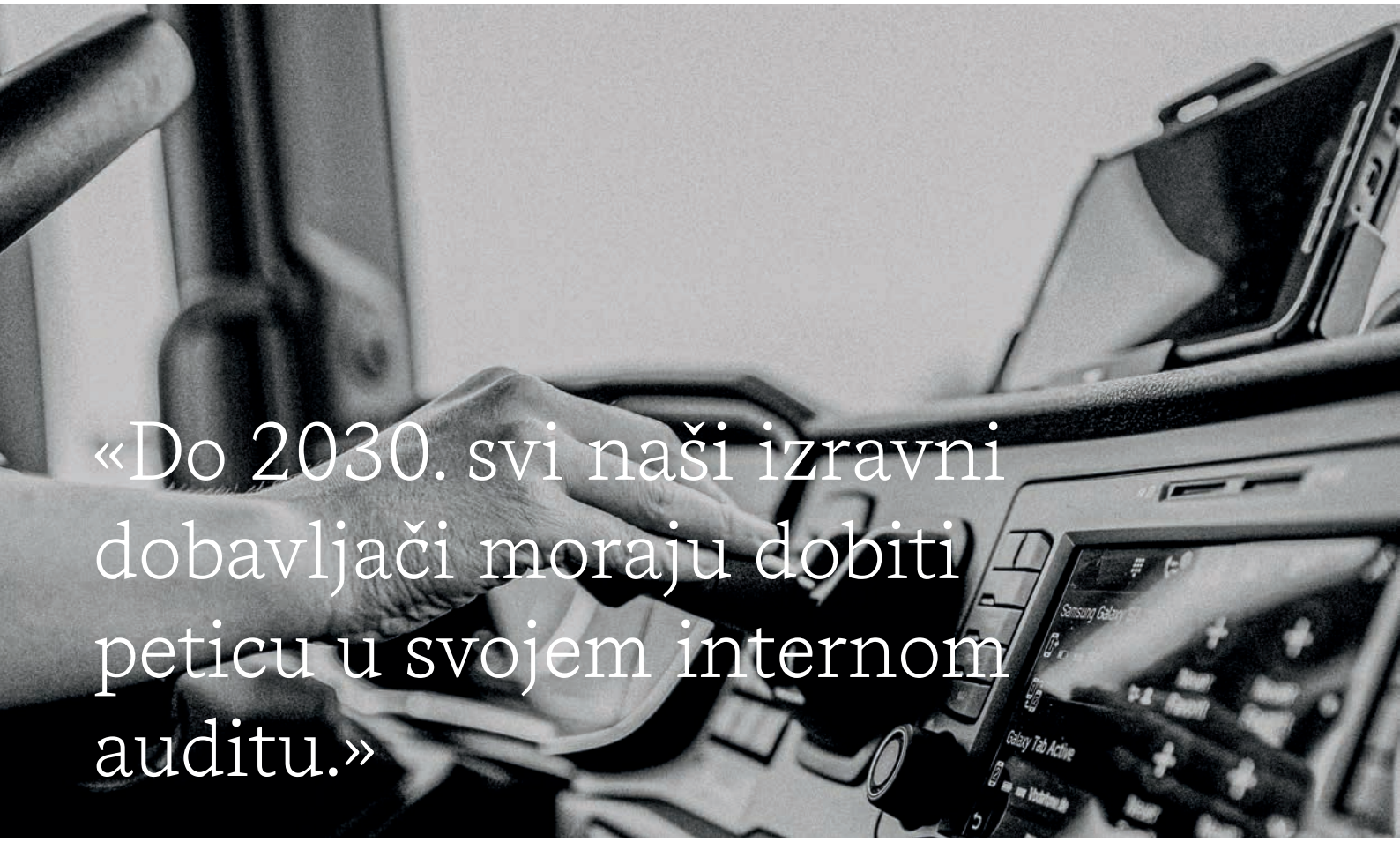


Lanac opskrbe

Podržavamo naše kupce u cijelom lancu vrijednosti.

Pomno selektiranje za dobrobit naših kupaca

Uostalom, imamo puno partnera. 1800 malih, srednjih i velikih tvrtki isporučuje nam svoju robu i podržava nas uslugama. Svaki od njih pažljivo odabiremo kako bismo osigurali da dijele naše vrijednosti i pregledali kvalitetu i sigurnost svojih proizvoda. U uvjetima nabave jasno navodimo da naš lanac opskrbe mora ispunjavati propisane zahtjeve, od početka do kraja.



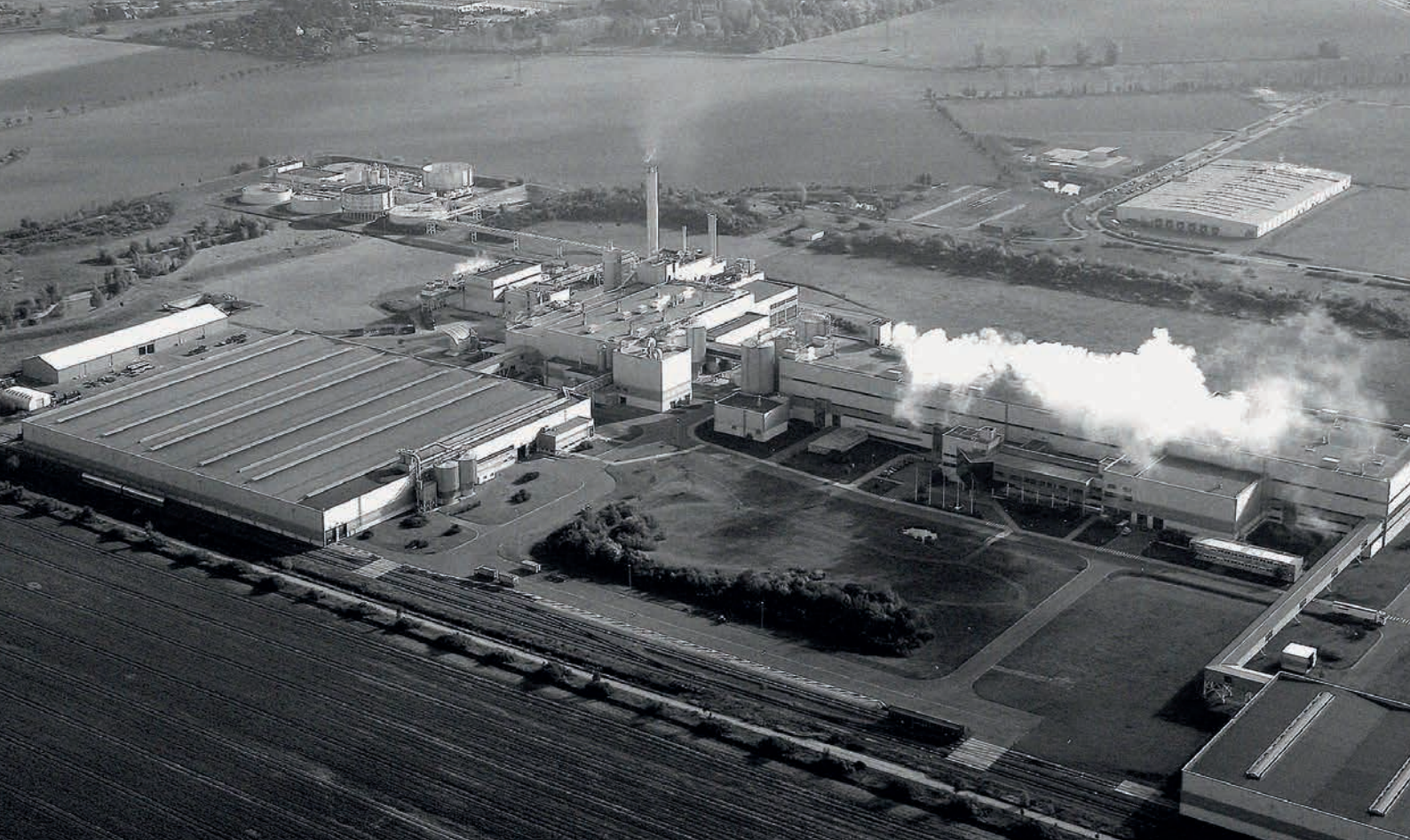
«Do 2030. svi naši izravni dobavljači moraju dobiti peticu u svojem internom auditu.»

1. Naša ambicija

Veze koje podnose test vremena

Izbirljivi smo u odabiru dobavljača, posebno u području nabave papira. S obzirom na to da taj rad čini najveći dio obujma naše nabave u cijeloj Grupi, znamo svakog našeg dobavljača. U stalnoj smo komunikaciji sa svakim od tih partnera i provodimo redovite revizije.

Čim kvaliteta više nije dorasla i nije poboljšana, prekidamo u trenutku.



2. Naše akcije

Ako ste bacili oko na nas,
morate imati puno toga za ponuditi

Drvena vlakna (bilo djevičanska ili reciklirana), ljepila, boje, premaze i još mnogo toga nabavljamo od više od 1800 partnera diljem Europe. Uvijek smo više nego sretni što biramo male tvrtke da nam budu partneri.

Naši uvjeti nabave su jasni i precizno sročeni, tako da nam je lakše napraviti i preispitati naš izbor. Naš lanac opskrbe mjeri se i ocjenjuje kako su ti uvjeti ispunjeni.

Koncentracija lanca opskrbe

Nabavom tvornice papira u Eilenburgu (Njemačka) dodatno se osigurava uzlazni lanac opskrbe, tj. sada Model Grupa može pokriti 100% vlastite potražnje za recikliranom papirom. Zemljopisni položaj Eilenburga,

u blizini drugih Model tvornica, također će značiti kraće udaljenosti prijevoza nego da je papir isporučen iz Švicarske.



Naši lanci opskrbe su stabilni

COVID i rusko-ukrajinski rat su nas izazvali. Zbog trenutne situacije svakodnevno analiziramo najvažnije lance opskrbe i po potrebi procjenjujemo nove dobavljače. Jedan od najvažnijih građevnih blokova u

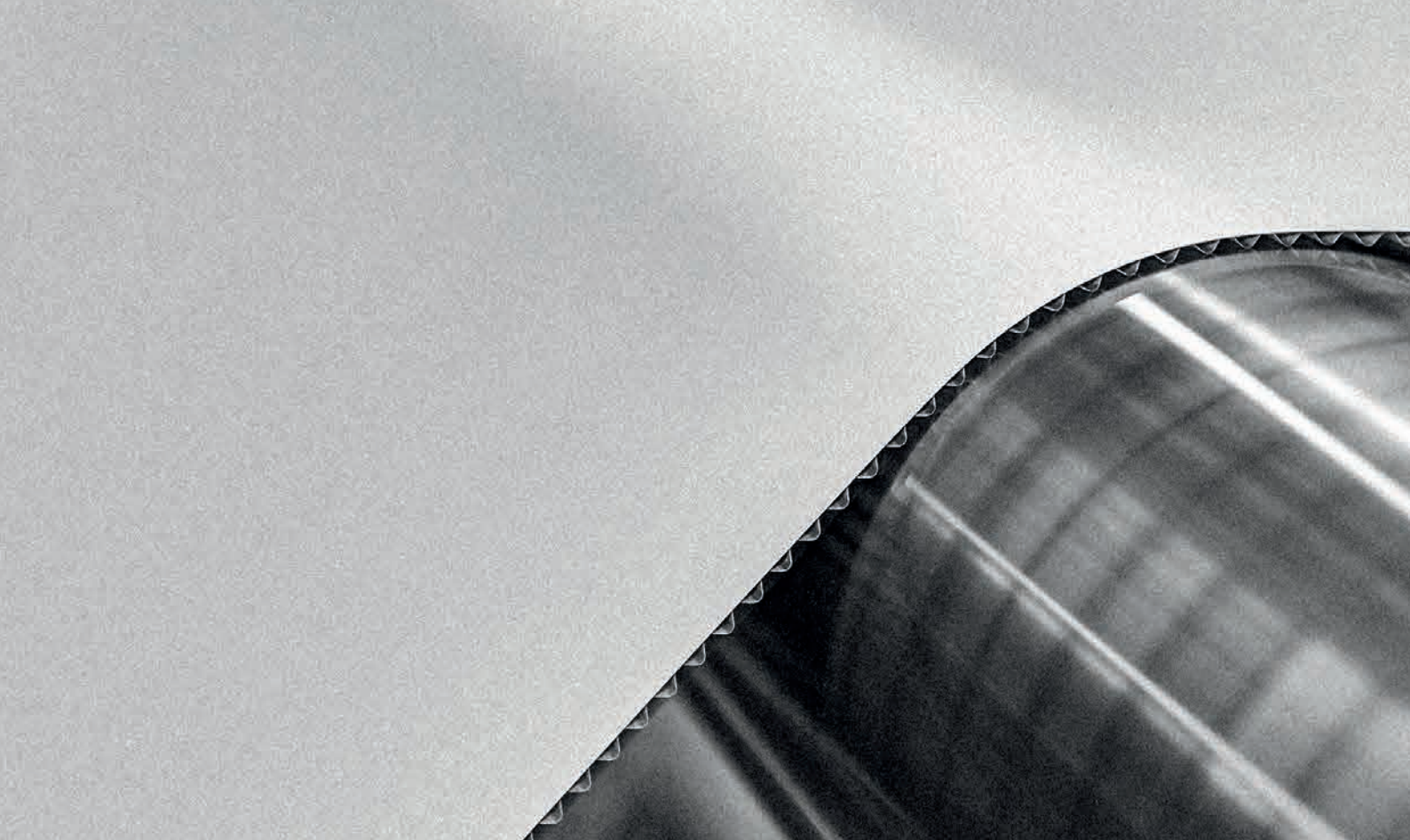
lancu opskrbe su naše tvornice papira, koje vrlo pouzdano opskrbljuju sirovinu za proizvodnju valovitih ploča. Lanci opskrbe stoga su do danas uvijek bili stabilni.

Održati našu riječ – i dopustiti našim djelima da govore glasnije

U okviru naših Općih uvjeta nabave naši dobavljači jamče da će se pridržavati uredbe EU-a o kemikalijama REACH. Jamče da će se pridržavati svih važećih propisa o okolišu i zahtjeva Kodeksa ponašanja Inicijative za usklađenost s poslovnom društvenom usklađenošću (BSCI). To uključuje zabranu diskriminacije i korupcije, pravedne plaće, poštivanje ljudskih prava te standarda zdravlja i sigurnosti na radu.

Dobavljači Model Grupe također se obvezuju kontinuirano poboljšavati proizvodne uvjete, odgovorno postupati s resursima i štititi okoliš što je bolje moguće.

Naši zahtjevi primjenjuju se i na dobavljače naših dobavljača, kao i na cijeli lanac opskrbe Model Grupe.



Nijedan kamen nije ostao neprevrnut

Redovito provjeravamo naše dobavljače. Dio toga događa se postupkom dubinske analize samorevizicija, ali i sami provodimo revizije. Papir je najvažnija komponenta naših proizvoda. Kako bismo naglasili velika očekivanja koja imamo od naših dobavljača, redovito provodimo revizije dobavljača kod naših glavnih proizvođača papira. Teme koje ispitujemo nadilaze minimalne zahtjeve za certifikate održivosti, što znači da također gledamo na kvalitetu proizvoda, proizvodne procese i obuku zaposlenika.

Budući da pažljivo i u skladu sa strogim zahtjevima biramo naše dobavljače, rijetkost je da moramo detaljno preispitati njihov utjecaj na okoliš ili društvo. Većina naših partnera već zadovoljava vrlo visoke standarde kada je riječ o održivosti, ali cilj nam je još više podići ljestvicu.

Postupak dubinske analize u nastavku primjenjuje se na izravnu nabavu za proizvodne pogone unutar Švicarske:

1. INTERNI AUDITI

Svaki dobavljač, bio nov ili postojeći, provodi godišnju reviziju pomoću Model upitnika i mora dostaviti odgovarajuće dokumentarne dokaze. Usredotočujemo se na preispitivanje zahtjeva navedenih u Općim uvjetima nabave.

2. RIZICI

Procjenjujemo kriterije rizika u svim relevantnim područjima i pregledavamo prikazuju li dobavljač, proizvod ili usluga kritične probleme.

3. MJERE

Ako dobavljač ne ispunjava naše zahtjeve, molimo ih da se poboljšaju i jave.

4. NAPREDAK

Zatim preispitujemo ispunjavaju li poboljšanja naša očekivanja i, u slučaju sumnje, sami provodimo reviziju. Ako je njihov napredak nezadovoljavajući, privodimo kraju našu suradnju.

3. Naši ciljevi

Što želimo postići

Do 2030. želimo da svi naši izravni dobavljači ostvare "kategoriju A" u svojoj samoreviziji. Koristimo sljedeće mjere za dosljednu provedbu i provedbu naših zahtjeva u pogledu održivosti unutar lanca opskrbe:

Naši zahtjevi u pogledu održivosti provode se u praksi u cijeloj Model Grupi i proširuju se kako bi obuhvatili i nabavu aditiva.

Biramo dobavljače koji već zadovoljavaju zahtjeve kategorije A ili im pomažu da dođu do toga.

Nastavljamo povećavati interne revizije dobavljača.

GRI informacije

Dokumentiranje GRI pokazatelja

Ovo je izvješće u skladu sa standardima Globalne inicijative za izvješćivanje (GRI) i usklađuje ključne aspekte GRI-a s četiri stupa strategije održivosti Grupe modela.

GRI 308-1

Procjena utjecaja na okoliš

GRI 414-1

Socijalna procjena

Sustainability performance indicators

Group key figures	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
Model Group										
consolidated gross sales	MCHF	102-7	915	991	942	859	1 067	1 212	921	1%
investments	MCHF	102-7	86	54	48	57	156	152	246	186%
corrugated board production	Mm ²	102-7	1 361	1 349	1 396	1 453	1 527	1 328	1 235	-9%
laminated corrugated board packaging	Mm ²	102-7	43	49	49	52	65	51	41	-4%
cardboard packaging	tonnes	102-7	22 500	21 400	21 300	18 600	18 100	19 000	16 600	-26%
containerboard production	tonnes	102-7	388 600	399 600	404 200	408 382	407 700	466 000	474 000	22%
consumption containerboard	tonnes	Model indicator	785 858	771 951	766 433	779 536	786 876	682 775	632 808	-20%
Classification employees										
employees	FTE	102-8	4 285	4 320	4 287	4 225	4 473	4 541	4 335	1%
permanent	FTE	102-8	3 754	3 806	3 821	3 790	4 296	4 468	4 288	14%
temporary	FTE	102-8	205	148	132	141	177	73	47	-77%
full-time	FTE	102-8	3 842	3 851	3 880	3 867	4 387	4 462	4 231	10%
part-time	FTE	102-8	86	78	75	67	86	79	105	22%
apprentices	Headcount	102-8	88	84	76	56	56	57	66	-25%
model workers who are not employed at the factory**	Headcount	102-8	119	113	149	129	182	125	85	-28%
Integrity										
Confirmed incidents of corruption and actions taken	number	205-3	0	0	0	0	0	0	0	0
Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust and monopoly practices	number	206-1	0	0	0	0	0	0	0	0
Quality										
Product safety										
Proportion of external certified product safety system			50%	56%	63%	73%	80%	87%	87%	
factory with a external certified product safety system	number	Model indicator	8	9	10	11	12	13	13	63%
factory with a product safety system	number	Model indicator	16	16	16	15	15	15	15	-6%
Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products										
incidents of non-compliance with regulations resulting in a fine or penalty	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
incidents of non-compliance with regulations resulting in a warning	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
incidents of non-compliance with voluntary codes	number	416-2	0	0	0	0	0	0	0	0
Complaints for health requirements										
number of customer complaints for health requirements	number	Model indicator	0	0	0	3	0	0	1	0
Employees										
Work safety										
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system	employees FTE	number	4 002	4 029	4 035	3 998	3 969	3 888	3 751	-6%
	workers FTE	number	137	128	167	148	228	194	142	4%
	Total FTE	number	4 138	4 157	4 203	4 147	4 196	4 082	3892	-6%
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system that has been internally audited	employees FTE	number	4 002	4 029	4 035	3 998	3 969	3 887	3 751	-6%
	workers FTE	number	137	128	167	148	228	194	141	3%
	Total FTE	number	4 138	4 157	4 203	4 147	4 196	4 082	3900	-6%
employees* and workers** who work and/or workplace is controlled by Model, who are covered by such a system that has been audited or certified by an external party	employees FTE	number	197	312	916	893	47	23	56	-72%
	workers FTE	number	4	25	59	51	86	110	85	2204%
	Total FTE	number	201	337	976	894	133	134	141	-30%
occupational accidents	number	Model indicator	176	225	184	175	242	122	45	-74%
Human Resources										
investments for training and education	CHF	404-2	935 489	1 092 509	1 176 847	1 034 192	830 724	1 329 633	1 129 192	-21%
supported external training	number	404-2	216	242	455	322	180	234	297	-38%
apprentices	number		88	84	79	65	59	57	63	-28%

Group key figures	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
Paper cycle										
Proportion of recycled fibre-based materials used			77%	78%	83%	83%	81%	80%	81%	
total input recycled fibre-based materials used	tonnes	301-2	616 421	617 171	649 046	666 600	700 269	610 557	559 149	-9%
total input fibre-based materials used	tonnes	301-2	796 864	786 531	785 432	806 308	868 040	762 430	693 313	-13%
Proportion of FSC fibre-based materials used			76%	77%	85%	91%	90%	92%	92%	
total input FSC fibre-based materials used	tonnes	Model indicator	578 973	608 817	667 054	730 525	778 772	697 652	636 411	10%
total input fibre-based materials used	tonnes	Model indicator	766 539	786 441	785 432	806 893	868 040	762 431	693 313	-10%
Proportion of model recover			30%	31%	33%	34%	35%	37%	40%	
total input model recover (direct collection) waste paper used	tonnes	Model indicator	123 816	128 155	139 300	146 287	147 068	157 126	168 977	37%
total input waste paper fibres used for containerboard production	tonnes	Model indicator	406 501	419 698	423 078	428 230	424 931	430 148	423 892	4%
Resource efficiency										
Resource efficiency										
total specific resource use	%	Model indicator	100%	102%	98%	99%	99%	95%	92%	-8%
Energy consumption										
total energy consumption	kWh	302-1	985 364 875	999 006 199	964 349 784	925 145 473	948 605 341	898 620 716	847 597 475	-14%
electricity consumption	kWh	302-1	204 813 031	212 063 219	204 541 976	202 982 448	208 243 797	202 976 943	186 828 593	-9%
of this self-generated electricity	kWh	302-1	9 319 706	8 065 512	8 030 041	6 097 434	4 693 815	6 093 008	5 867 935	-37%
steam from district heating consumption	kWh	302-1	370 262 020	384 745 210	378 695 644	377 975 660	346 144 094	344 820 430	330 289 596	-11%
refuse-derived fuel consumption	kWh	302-1	126 537 805	129 166 717	119 409 395	89 308 466	93 884 503	98 020 412	94 069 540	-26%
natural gas consumption	kWh	302-1	183 423 954	175 379 608	177 141 596	174 520 243	189 983 256	156 578 381	160 271 450	-13%
heating oil consumption	kWh	302-1	12 769 133	25 422 168	22 059 566	22 232 534	48 835 483	44 655 580	24 906 259	95%
biogas consumption	kWh	302-1	28 037 736	22 431 019	14 744 714	14 620 271	13 818 533	12 617 321	11 066 959	-61%
diesel fuel consumption	kWh	302-1	55 121 195	46 428 258	44 094 893	39 574 584	43 450 703	41 193 040	38 732 373	-30%
liquefied petroleum gas	kWh	302-1	4 400 000	3 370 000	3 662 000	3 929 363	4 244 970	3 768 435	3 343 647	-24%
Energy consumption by area										
production locations area Paper	kWh	Model indicator	664 652 306	692 890 403	660 973 657	629 505 084	627 106 691	608 185 204	569 254 152	-14%
production locations area Packaging	kWh	Model indicator	320 712 569	306 115 796	303 376 127	295 640 389	321 498 649	290 435 511	278 343 323	-13%
of this fuel for delivery of finished products	kWh	Model indicator	49 304 593	40 859 699	38 491 821	35 385 424	37 020 817	33 626 357	31 084 464	-37%
Energy consumption by quality										
renewable electricity	kWh	302-1	1 518 080	1 644 873	1 509 389	1 076 309	1 861 136	6 178 720	8 862 607	484%
renewable energy	kWh	302-1	246 817 710	235 326 978	216 337 400	170 825 467	163 346 209	170 063 543	173 460 408	-30%
share renewable energy	%	302-1	33	31	29	23	21	23	26	-23%
fossil energy	kWh	302-1	738 547 165	763 679 221	748 012 384	754 320 006	758 259 132	728 557 173	674 119 404	-9%
Climate										
total greenhouse gases, marketbased (scope 1+2)										
fossil greenhouse gases scope 1, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	60 322	58 727	54 081	53 522	63 201	55 186	52 408	-13%
biogenic greenhouse gases scope 1, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	16 970	21 394	16 632	28 095	30 372	33 494	31 598	86%
fossil greenhouse gases scope 2, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	36 629	37 822	37 646	34 532	37 089	25 391	22 687	-38%
biogenic greenhouse gases scope 2, marketbased	tonnes _{CO2eq}	305-1/2	-	-	-	-	-	-	-	
Waste										
total waste	tonnes	306-2	186 996	190 251	185 504	229 766	208 493	190 418	176 362	-6%
non-hazardous waste	tonnes	306-2	179 938	183 382	178 771	224 413	202 841	185 296	171 536	-5%
of this recycled	tonnes	306-2	146 383	146 064	141 567	147 439	150 165	141 631	132 531	-10%
of this recycled paper fibres	tonnes	306-2	143 589	145 092	140 649	132 090	148 535	140 406	131 466	-8%
of this thermal recycled	tonnes	306-2	33 331	37 079	36 976	35 245	52 532	43 505	38 840	17%
of this landfill	tonnes	306-2	224	241	229	145	144	170	147	-35%
hazardous waste	tonnes	306-2	7 058	6 869	6 732	5 352	5 652	5 120	4 828	-32%
of this recycled	tonnes	306-2	69	86	98	88	32	42	44	-36%
of this thermal recycled	tonnes	306-2	838	731	640	559	597	472	498	-41%
of this landfill	tonnes	306-2	6 151	6 052	5 994	4 701	5 023	4 609	4 285	-30%
Water withdrawal										
total water withdrawal	m ³	303-3	2 968 822	2 873 427	2 884 929	2 632 459	2 639 268	2 787 672	2 889 521	-3%
of this third-party water	m ³	303-3	174 999	156 541	154 103	150 928	158 868	169 647	180 422	3%
of this groundwater	m ³	303-3	2 793 823	2 716 886	2 730 826	2 481 530	2 480 400	2 618 025	2 709 099	-3%
Water discharge										
total process waste water	m ³	303-4	1 603 834	1 715 547	1 587 681	1 405 027	1 341 797	1 395 811	1 441 591	-10%
of this to waste-water treatment plants	m ³	303-4	1 600 093	1 712 851	1 585 110	1 402 435	1 339 473	1 393 304	1 439 582	-10%

Supply chain	unit of measure	GRI-reference	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	% variance
Supply chain (Scope Switzerland only)										
new suppliers that were screened using environmental criteria	%	308-1	96	96	96	96	96	96	96	0%
new suppliers that were screened using social criteria	%	414-1	96	96	96	96	96	96	96	0%
number of direct suppliers	number	Model indicator	1 740	2 491	1 584	1 492	1 631	1 654	1 637	-6%
number of self-audit at direct suppliers	number	Model indicator	27	46	156	111	217	157	78	189%
number of self-audit with category A at direct suppliers	number	Model indicator	23	36	88	74	144	81	71	209%

Glossary

CHF	Swiss franc
*employees	Individual who is in an employment relationship with Model, according to national law
FTE	Full Time Equivalent
GRI	Global Reporting Initiative
kWh	Kilowatt hour
m ³	Cubic meter
MCHF	Million swiss francs
Mm ²	Million square meters
** workers	Model worker, who is not employed by Model. This often concerns self-employed persons and persons who are employed by third parties, but who, for example, have a badge and workplace with Model.